

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Косенок Сергей Михайлович  
Должность: ректор  
Дата подписания: 16.06.2026 09:00:11  
Уникальный программный ключ:  
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

**Бюджетное учреждение высшего образования**  
Ханты-Мансийского автономного округа-Югры  
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УМР

\_\_\_\_\_ Е.В. Коновалова

11 июня 2026г., протокол УМС №5

# МОДУЛЬ ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ДИСЦИПЛИН

## Методология разработки программ и проектов рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Менеджмента и бизнеса**

Учебный план gz380402-МенОрг-25-1.plx  
38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль): Менеджмент организации

Квалификация **Магистр**

Форма обучения **заочная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 144  
в том числе:  
аудиторные занятия 12  
самостоятельная работа 123  
часов на контроль 9

Виды контроля на курсах:  
экзамены 1

### Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	1		Итого	
	уп	рп		
Лекции	6	6	6	6
Практические	6	6	6	6
Итого ауд.	12	12	12	12
Контактная работа	12	12	12	12
Сам. работа	123	123	123	123
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

*к.пед.н., Доцент, Иванова Ольга Алексеевна*

Рабочая программа дисциплины

**Методология разработки программ и проектов**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

составлена на основании учебного плана:

38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Менеджмент организации

утвержденного учебно-методическим советом вуза от 11.06.2026 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Менеджмента и бизнеса**

Зав. кафедрой д.э.н., доцент Ширинкина Е.В.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1.1	Формирование у магистрантов комплекса теоретических знаний, практических умений и навыков в области методологии разработки программ и проектов в различных отраслях деятельности, развитие способности к разработке корпоративной стратегии, к принятию обоснованных решений с использованием современных методов и средств, умений использование человеческих ресурсов при разработке проектов и программ.
-----	---

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

Цикл (раздел) ООП:	Б1.О.03
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Основы проектной деятельности
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Современные стратегии и модели бизнес-управления
2.2.2	Современный стратегический анализ
2.2.3	Стратегическое планирование деятельности фирмы
2.2.4	Технологии управления человеческими ресурсами

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**УК-2.1:** Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления

**УК-2.2:** Разрабатывает план реализации проекта с использованием инструментов планирования

**УК-2.3:** Планирует необходимые ресурсы, в том числе с учетом их заменимости

**ОПК-3.1:** Обеспечивает организацию и организационное поведение в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

**ОПК-4.2:** Руководит проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, выявляет и оценивает новые рыночные возможности, разрабатывает стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	особенности проектной и процессной деятельности в организации, методологию разработки программ и проектов в различных отраслях деятельности, особенности принятия решений в области управления человеческими
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	разрабатывать проекты и программы, с учетом их особенностей, проводить мониторинг проектной ситуации, оценивать полученный эффект и эффективность

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
-------------	---	----------------	-------	-------------	------------	------------

	<b>Раздел 1. Сущность основных понятий, отличительные признаки программ и проектов программа.</b>					
1.1	Теоретические основы управления проектами /Лек/	1	2	УК-2.1 УК-2.3 ОПК-4.2	Л1.2 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	
1.2	Принципы построения и отличия проектов, программ и планов /Пр/	1	1	УК-2.1 УК-2.3 ОПК-4.2	Л1.2 Л1.3 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	
1.3	Изучение опыта отечественных и зарубежных работ в области управления проектами /Ср/	1	26	УК-2.1 УК-2.3 ОПК-4.2	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	
	<b>Раздел 2. Методологии разработки программ и проектов в различных отраслях деятельности, человеческий фактор в управлении проектами</b>					
2.1	Человеческий фактор в управлении проектами, роль, значение, алгоритм действий членов команды, центр ответственности /Лек/	1	1	УК-2.2 ОПК-4.2	Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	
2.2	Разработка планов функционирования проектной группы, организационные, нормативные документы /Пр/	1	1	УК-2.2 ОПК-4.2	Л1.2 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	
2.3	Мониторинг возможностей /Ср/	1	24	УК-2.2 ОПК-4.2	Л1.2 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	
	<b>Раздел 3. Проектная ситуация, ситуационный анализ, суть и последовательность его проведения</b>					
3.1	Проектная ситуация, понятие, суть, факторы влияния, способы регулирования /Лек/	1	1	ОПК-3.1 ОПК-4.2	Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	
3.2	Решение ситуационных задач /Пр/	1	1	ОПК-3.1 ОПК-4.2	Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	
3.3	Сравнительный анализ факторов ситуационных причин (привести примеры), оформить, защитить /Ср/	1	24	ОПК-3.1 ОПК-4.2	Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	

	<b>Раздел 4. Разработка программ и проектов организационного развития и их реализация</b>					
4.1	Организационное развитие как плановый, управляемый и систематический процесс преобразований в области культуры, систем и поведения организации с целью повышения эффективности организации /Лек/	1	1	ОПК-3.1 ОПК-4.2	Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	
4.2	Разработать алгоритм планового процесса с точки зрения эффективности организации. /Пр/	1	1	ОПК-3.1 ОПК-4.2	Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2	
4.3	Обучающая среда как фактор организационного развития /Ср/	1	24	ОПК-3.1 ОПК-4.2	Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	
	<b>Раздел 5. Оценка эффективности разработки программ и проектов, инструменты обеспечения их реализации</b>					
5.1	Программный подход к решению социально-экономических задач, включая в нормативно-правовые акты и программные документы /Лек/	1	1	ОПК-3.1 ОПК-4.2	Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	
5.2	Оценка результатов завершенного или реализуемого проекта с точки зрения пяти критериев Пять критериев оценки /Пр/	1	2	ОПК-3.1 ОПК-4.2	Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	
5.3	Оценить любой из собственных проектов (курсовая работа, ВКР) /Ср/	1	25	ОПК-3.1 ОПК-4.2	Л1.3 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	
5.4	/Контр.раб./	1	0	ОПК-4.2	Л1.2 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	Задание на контрольную работу
5.5	/Экзамен/	1	9	ОПК-4.2	Л1.2 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	Задание на экзамен

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

### 5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

### 5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

<b>6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>				
<b>6.1. Рекомендуемая литература</b>				
<b>6.1.1. Основная литература</b>				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Белый Е.М., Романова И.Б.	Управление проектами: учебное пособие	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018, Электронный ресурс	1
Л1.2	Антонов Г. Д., Иванова О. П.	Управление проектами организации: учебник	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018, Электронный ресурс	1
Л1.3	Балашов А. И., Рогова Е. М., Тихонова М. В., Ткаченко Е. А.	Управление проектами: Учебник и практикум	Москва: Издательство Юрайт, 2019, Электронный ресурс	1
Л1.4	Поташева Г. А.	Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020, Электронный ресурс	1
Л1.5	Зуб А. Т.	Управление проектами: Учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2020, Электронный ресурс	1
Л1.6	Толстых Т.О., Савон Д.Ю.	Управление проектами: Учебник	Москва : Издательский Дом МИСиС, 2020, Электронный ресурс	1
Л1.7	Ципес. Г.Л., Товб А.С., Нежурина М.И., Коротких М.Г.	Управление проектами в современной организации: Учебно- методическое пособие	Издательский Дом МИСиС, 2019, Электронный ресурс	1
<b>6.1.2. Дополнительная литература</b>				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Белый Е. М., Романова И. Б.	Управление проектами: Конспект лекций	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018, Электронный ресурс	1

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.2	Васючкова Т. С., Держо М. А., Иванчева Н. А., Пухначева Т. П.	Управление проектами с использованием Microsoft Project: Учебное пособие	Москва, Саратов: Электронный ресурс	1
<b>6.1.3. Методические разработки</b>				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Тихомирова О. Г.	Управление проектами: практикум: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно- издательский центр ИНФРА-М", 2017, Электронный ресурс	1
Л3.2	Клаверов В.Б.	Управление проектами: учебно-методическое пособие	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018, Электронный ресурс	1
Л3.3	Клаверов В. Б.	Управление проектами. Кейс практического обучения: Учебное пособие	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018, Электронный ресурс	1
Л3.4	Керимов В. Ю., Толстов А.Б.	Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно- издательский центр ИНФРА- М", 2019, Электронный ресурс	1
<b>6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b>				
Э1	Сайт по вопросам стратегического управления и планирования ( <a href="http://www.stplan.ru">www.stplan.ru</a> )			
Э2	Журнал «Вопросы экономики» ( <a href="http://www.vopreco.ru">www.vopreco.ru</a> )			
<b>6.3.1 Перечень программного обеспечения</b>				
6.3.1.1	Операционная система Microsoft Windows			
6.3.1.2	Пакет прикладных программ Microsoft Office			
<b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>				
6.3.2.1	Информационно-правовой портал Гарант.ру <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>			
6.3.2.2	Справочно-правовая система Консультант Плюс <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>			

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (лабораторных занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации оснащена: комплект специализированной учебной мебели, маркерная (меловая) доска, комплект переносного мультимедийного оборудования - компьютер, проектор, проекционный экран, компьютеры с возможностью выхода в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную среду организации.
-----	---