

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Косенок Сергей Михайлович
Должность: ректор
Дата подписания: 16.06.2026 08:56:35
Уникальный программный ключ:
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

Бюджетное учреждение высшего образования
Ханты-Мансийского автономного округа-Югры
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УМР

_____ Е.В. Коновалова

11 июня 2026 г., протокол УМС №5

МОДУЛЬ ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ДИСЦИПЛИН

Стратегическое управление

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Менеджмента и бизнеса**

Учебный план g380402-МенВобр-26 -1 для РПД.rlx
38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль): Менеджмент в образовании

Квалификация **магистр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану	144	Виды контроля в семестрах: экзамен 1 контрольная работа 1
в том числе:		
аудиторные занятия	48	
самостоятельная работа	69	
часов на контроль	27	

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	1 (1.1)		Итого	
	уп	рп	уп	рп
Неделя	17 3/6			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	16	16	16	16
Практические	32	32	32	32
Итого ауд.	48	48	48	48
Контактная работа	48	48	48	48
Сам. работа	69	69	69	69
Часы на контроль	27	27	27	27
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

канд. экон. наук, доцент, Воронина Е.В.

Рабочая программа дисциплины

Стратегическое управление

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

составлена на основании учебного плана:

38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Менеджмент в образовании

утвержденного учебно-методическим советом вуза от 11.06.2026 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Менеджмента и бизнеса

Зав. кафедрой Ширинкина Е.В., д-р экон. наук, доцент

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	Сформировать у студентов способность разрабатывать обоснованные стратегические решения по развитию образовательной организации на основе критического анализа внешней и внутренней среды, оценки альтернатив и проектирования механизмов реализации стратегии в условиях неопределённости.
-----	--

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ООП:	Б1.О.03
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Современные проблемы менеджмента
2.1.2	Методы принятия управленческих решений
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Современный стратегический анализ
2.2.2	Исследовательский семинар: анализ управленческих практик
2.2.3	Производственная практика
2.2.4	Производственная практика, преддипломная практика
2.2.5	Технологии управления человеческими ресурсами
2.2.6	Государственная итоговая аттестация
2.2.7	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ОПК-3.2: Оценивает/ прогнозирует альтернативные организационно-управленческие решения с точки зрения их долгосрочной эффективности и социальной значимости в условиях неопределённости

ОПК-1.1: Обосновывает решения профессиональных задач положениями экономической, организационной и управленческой теории

ОПК-1.2: Оценивает решения профессиональных задач с использованием инновационных подходов

ОПК-1.3: Разрабатывает решения профессиональных задач на основе обобщения и критического анализа практик управления

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	ключевые положения экономической и управленческой теории, школы стратегического управления и их применимость к деятельности образовательных организаций;
3.1.2	инновационные подходы и методы оценки стратегических решений, применяемые в управлении образовательными организациями;
3.1.3	методологию стратегического анализа (PESTEL, SWOT, ресурсный подход RBV) и обобщённые практики стратегического управления в сфере образования;
3.1.4	методы прогнозирования и оценки организационно-управленческих решений в условиях неопределённости: сценарное моделирование, матрицы решений, анализ чувствительности.
3.2	Уметь:
3.2.1	обосновывать стратегические решения для образовательной организации, опираясь на положения теории стратегического управления и специфику образовательной деятельности;
3.2.2	оценивать альтернативные стратегические решения с использованием инновационных аналитических инструментов (паспортизация стратегий, дерево решений, сбалансированная система показателей);
3.2.3	разрабатывать стратегические решения на основе критического анализа внешней и внутренней среды образовательной организации и обобщения управленческих практик;
3.2.4	оценивать и прогнозировать долгосрочную эффективность и социальную значимость альтернативных стратегических решений в условиях неопределённости.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
	Раздел 1. Теоретические основы стратегического управления					
1.1	Сущность и эволюция стратегического управления /Лек/	1	2	ОПК-1.1	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
1.2	Сущность и эволюция стратегического управления /Пр/	1	4	ОПК-1.1	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
1.3	Сущность и эволюция стратегического управления /Ср/	1	8	ОПК-1.1	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
1.4	Особенности стратегического управления в сфере образования /Лек/	1	2	ОПК-1.1	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
1.5	Особенности стратегического управления в сфере образования /Пр/	1	4	ОПК-1.1	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
1.6	Особенности стратегического управления в сфере образования /Ср/	1	8	ОПК-1.1	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
	Раздел 2. Стратегический анализ образовательной организации					
2.1	Анализ внешней среды образовательной организации (PEST, стейкхолдеры, тренды) /Лек/	1	2	ОПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
2.2	Анализ внешней среды образовательной организации (PEST, стейкхолдеры, тренды) /Пр/	1	4	ОПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	

2.3	Анализ внешней среды образовательной организации (PEST, стейкхолдеры, тренды) /Ср/	1	8	ОПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
2.4	Анализ внутренней среды и ресурсного потенциала (SWOT, цепочка ценности, аудит ресурсов) /Лек/	1	2	ОПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
2.5	Анализ внутренней среды и ресурсного потенциала (SWOT, цепочка ценности, аудит ресурсов) /Пр/	1	4	ОПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
2.6	Анализ внутренней среды и ресурсного потенциала (SWOT, цепочка ценности, аудит ресурсов) /Ср/	1	9	ОПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
Раздел 3. Оценка стратегических альтернатив						
3.1	Формирование стратегических альтернатив для образовательной организации /Лек/	1	2	ОПК-1.2 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
3.2	Формирование стратегических альтернатив для образовательной организации /Пр/	1	4	ОПК-1.2 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
3.3	Формирование стратегических альтернатив для образовательной организации /Ср/	1	9	ОПК-1.2 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
3.4	Оценка и прогнозирование эффективности стратегических решений в условиях неопределённости /Лек/	1	2	ОПК-1.2 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
3.5	Оценка и прогнозирование эффективности стратегических решений в условиях неопределённости /Пр/	1	4	ОПК-1.2 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	

3.6	Оценка и прогнозирование эффективности стратегических решений в условиях неопределённости /Ср/	1	9	ОПК-1.2 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
	Раздел 4. Разработка стратегии развития образовательной организации					
4.1	Проектирование стратегии развития образовательной организации /Лек/	1	2	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
4.2	Проектирование стратегии развития образовательной организации /Пр/	1	4	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
4.3	Проектирование стратегии развития образовательной организации /Ср/	1	9	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
4.4	Механизмы реализации и мониторинга стратегии /Лек/	1	2	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
4.5	Механизмы реализации и мониторинга стратегии /Пр/	1	4	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
4.6	Механизмы реализации и мониторинга стратегии /Ср/	1	9	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
	Раздел 5. Экзамен					
5.1	/Контр.раб./	1	0	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.2		
5.2	Защита индивидуального проекта "Разработка стратегии развития образовательной организации" /Экзамен/	1	27	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	

5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА
5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации
Представлены отдельным документом
5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования
Представлены отдельным документом

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)				
6.1. Рекомендуемая литература				
6.1.1. Основная литература				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Прокофьев С. Е., Кадырова Г. М., Панина О. В., Еремин С. Г., Галкин А. И.	Стратегическое управление в государственной и муниципальной сфере: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1
Л1.2	Зуб А. Т.	Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1
Л1.3	Молчанова О. П.	Стратегический менеджмент некоммерческих организаций: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1
Л1.4	Малюк В. И.	Стратегический менеджмент. Организация стратегического развития: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1
6.1.2. Дополнительная литература				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Агафонов В.А.	Стратегический менеджмент. Модели и процедуры: Монография	Москва: ООО "Научно- издательский центр ИНФРА-М", 2026, электронный ресурс	1
Л2.2	Трапицын С. Ю., Агапова Е. Н., Апелалова З. В., Бавина П. А., Жарова М. В., Кравцов А. О.	Менеджмент в образовании: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1
Л2.3	Тебекин А. В.	Стратегический менеджмент: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1
Л2.4	Попов С.	Стратегический менеджмент: актуальный курс: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1
Л2.5	Асанов В. Л.	Стратегическое управление территориальным развитием — архитектурный менеджмент, администрирование: монография (отсутствует)	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1
6.1.3. Методические разработки				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
ЛЗ.1	Попова Е. В.	Стратегическое управление финансами фирмы: методические рекомендации по выполнению (контрольных, самостоятельных работ и практических занятий)	Сургут: Издательский центр СурГУ, 2021, электронный ресурс	1
6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"				
Э1	Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики (Росстат)			
Э2	Официальный сайт Центрального банка России (аналитические материалы)			
Э3	Научная электронная библиотека			
Э4	Научная электронная библиотека "КиберЛенинка"			
6.3.1 Перечень программного обеспечения				
6.3.1.1	Microsoft Windows, пакет прикладных программ Microsoft Office, google-инструменты.			
6.3.1.2	Программы, обеспечивающие доступ в сеть Интернет, организацию видеоконференций.			
6.3.2 Перечень информационных справочных систем				
6.3.2.1	Информационные, информационно-справочные системы:			
6.3.2.2	Гарант – справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации http://www.garant.ru			
6.3.2.3	КонсультантПлюс – справочно-правовая система http://www.consultant.ru			
6.3.2.4	Профессиональные базы данных:			
6.3.2.5	В локальной сети http://lib.surgu.ru/ru/pages/resursi/bd/lan			
6.3.2.6	Электронная библиотека СурГУ https://elib.surgu.ru			

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (практических занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации оснащена: комплект специализированной учебной мебели, маркерная (меловая) доска, комплект переносного мультимедийного оборудования - компьютер, проектор, проекционный экран, компьютеры с возможностью выхода в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную среду организации.			
-----	---	--	--	--