

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Косенок Сергей Михайлович  
Должность: ректор  
Дата подписания: 02.07.2025 09:06:51  
Уникальный программный ключ:  
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

**Бюджетное учреждение высшего образования**  
Ханты-Мансийского автономного округа-Югры  
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УМР

\_\_\_\_\_ Е.В. Коновалова

11 июня 2025г., протокол УМС №5

# МОДУЛЬ ДИСЦИПЛИН ПРОФИЛЬНОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ

## Бизнес-моделирование и развитие компаний

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Менеджмента и бизнеса**

Учебный план g380402-МенОрг-25-1.plx  
38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль): Менеджмент организации

Квалификация **Магистр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 108

в том числе:

аудиторные занятия 48

самостоятельная работа 60

Виды контроля в семестрах:  
зачеты 2

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

| Семестр<br>( <b>&lt;Курс&gt;.&lt;Семестр на<br/>курсе&gt;</b> ) | <b>2 (1.2)</b> |     | Итого |     |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|-----|-------|-----|
| Неделя                                                          | 17 2/6         |     |       |     |
| Вид занятий                                                     | УП             | РП  | УП    | РП  |
| Лекции                                                          | 16             | 16  | 16    | 16  |
| Практические                                                    | 32             | 32  | 32    | 32  |
| Итого ауд.                                                      | 48             | 48  | 48    | 48  |
| Контактная работа                                               | 48             | 48  | 48    | 48  |
| Сам. работа                                                     | 60             | 60  | 60    | 60  |
| Итого                                                           | 108            | 108 | 108   | 108 |

Программу составил(и):

*к.э.н., доцент, Е.В.Попова*

Рабочая программа дисциплины

**Бизнес-моделирование и развитие компаний**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

составлена на основании учебного плана:

38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Менеджмент организации

утвержденного учебно-методическим советом вуза от 11.06.2025 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Менеджмента и бизнеса**

Зав. кафедрой д.э.н., доцент Е.В. Ширинкина

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

|     |                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 | Формирование у студентов комплексных теоретических и практических знаний и навыков, умений в области бизнес-моделирования и развития компании, определяя потребности организации в квалифицированных специалистах и производственных ресурсах. |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

|                    |                                                                                                              |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Цикл (раздел) ООП: | Б1.В.01                                                                                                      |
| <b>2.1</b>         | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                 |
| 2.1.1              | Современные проблемы менеджмента                                                                             |
| 2.1.2              | Методология разработки программ и проектов                                                                   |
| <b>2.2</b>         | <b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |
| 2.2.1              | Современные проблемы предпринимательства и бизнес-планирования                                               |
| 2.2.2              | Производственная практика, научно-исследовательская работа                                                   |

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)****ПК-3.1: Составляет бизнес-проекты, перспективные и годовые планы и отчеты о деятельности организации****В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

|            |                                                                                                                                                                  |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1</b> | <b>Знать:</b>                                                                                                                                                    |
| 3.1.1      | - сущность понятий: процессный подход, функциональный подход, сквозные процессы, декомпозиция процессов, моделирование бизнес-процессов;                         |
| 3.1.2      | - основные сферы моделирования бизнес-процессов;                                                                                                                 |
| 3.1.3      | - концептуальные основы моделирования бизнес-процессов организации, основные принципы и методики разработки, моделирования и совершенствования бизнес-процессов; |
| 3.1.5      | основные понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа процессов управления;                                                             |
| 3.1.6      | основы процессного управления, участников и владельцев бизнес-процессов.                                                                                         |
| <b>3.2</b> | <b>Уметь:</b>                                                                                                                                                    |
| 3.2.1      | - определять потребность организации в квалифицированных специалистах и производственных ресурсах при бизнес-моделировании и развитии организации;               |
| 3.2.3      | - применять отчетность организации для анализа существующих бизнес-процессов;                                                                                    |
| 3.2.5      | применять специализированные программные продукты для описания и моделирования бизнес-процессов;                                                                 |
| 3.2.7      | - строить схемы процессов и применять правила выделения процессов;                                                                                               |
| 3.2.10     | проводить количественное прогнозирование и моделирование управления бизнес-процессами.                                                                           |

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/  | Семестр / Курс | Часов | Компетенции | Литература | Примечание |
|-------------|--------------------------------------------|----------------|-------|-------------|------------|------------|
|             | Раздел 1. Оценка и анализ бизнес-процессов |                |       |             |            |            |

|     |                                                                              |   |    |        |                                                 |  |
|-----|------------------------------------------------------------------------------|---|----|--------|-------------------------------------------------|--|
| 1.1 | Оценка и анализ бизнес-процессов /Лек/                                       | 2 | 4  | ПК-3.1 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1 Л3.2<br>Э1 Э2 |  |
| 1.2 | Оценка и анализ бизнес-процессов /Пр/                                        | 2 | 8  | ПК-3.1 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1 Л3.2<br>Э1 Э2 |  |
| 1.3 | Оценка и анализ бизнес-процессов /Ср/                                        | 2 | 14 | ПК-3.1 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1 Л3.2<br>Э1 Э2 |  |
|     | <b>Раздел 2. Моделирование бизнес-процессов</b>                              |   |    |        |                                                 |  |
| 2.1 | Моделирование бизнес-процессов /Лек/                                         | 2 | 4  | ПК-3.1 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1 Л3.2<br>Э1 Э2 |  |
| 2.2 | Моделирование бизнес-процессов /Пр/                                          | 2 | 8  | ПК-3.1 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1 Л3.2<br>Э1 Э2 |  |
| 2.3 | Моделирование бизнес-процессов /Ср/                                          | 2 | 16 | ПК-3.1 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1 Л3.2<br>Э1 Э2 |  |
|     | <b>Раздел 3. Проведение и организация совершенствования бизнес-процессов</b> |   |    |        |                                                 |  |
| 3.1 | Проведение и организация совершенствования бизнес-процессов /Лек/            | 2 | 4  | ПК-3.1 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1 Л3.2<br>Э1 Э2 |  |
| 3.2 | Проведение и организация совершенствования бизнес-процессов /Пр/             | 2 | 8  | ПК-3.1 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1 Л3.2<br>Э1 Э2 |  |
| 3.3 | Проведение и организация совершенствования бизнес-процессов /Ср/             | 2 | 14 | ПК-3.1 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1 Л3.2<br>Э1 Э2 |  |
|     | <b>Раздел 4. Реинжиниринг бизнес-процессов</b>                               |   |    |        |                                                 |  |
| 4.1 | Реинжиниринг бизнес-процессов /Лек/                                          | 2 | 4  | ПК-3.1 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1 Л3.2<br>Э1 Э2 |  |
| 4.2 | Реинжиниринг бизнес-процессов /Пр/                                           | 2 | 8  | ПК-3.1 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1 Л3.2<br>Э1 Э2 |  |

|     |                                                       |   |    |        |                                                 |                    |
|-----|-------------------------------------------------------|---|----|--------|-------------------------------------------------|--------------------|
| 4.3 | Реинжиниринг бизнес-процессов /Ср/                    | 2 | 16 | ПК-3.1 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1 Л3.2<br>Э1 Э2 |                    |
| 4.4 | Бизнес-моделирование и развитие компаний /Контр.раб./ | 2 | 0  | ПК-3.1 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1 Л3.2<br>Э1 Э2 | Контрольная работа |
| 4.5 | Бизнес-моделирование и развитие компаний /Зачёт/      | 2 | 0  | ПК-3.1 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1 Л3.2<br>Э1 Э2 | Задания для зачета |

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

### 5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

### 5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

|      | Авторы, составители                   | Заглавие                                                    | Издательство, год                                                                            | Колич-во |
|------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Л1.1 | Кириллина Ю. В.,<br>Семичастнов И. А. | Моделирование бизнес-процессов                              | Москва: РТУ<br>МИРЭА, 2022,<br>Электронный<br>ресурс                                         | 1        |
| Л1.2 | Галанина Т. В.,<br>Баумгартэн М. И.   | Моделирование и анализ бизнес-процессов: учебное<br>пособие | Кемерово: КузГТУ<br>имени Т.Ф.<br>Горбачева, 2023,<br>Электронный<br>ресурс                  | 1        |
| Л1.3 | Елиферов В.Г., Репин<br>В.В.          | Бизнес-процессы: Регламентация и управление: Учебник        | Москва: ООО<br>"Научно-<br>издательский<br>центр ИНФРА-М",<br>2025,<br>Электронный<br>ресурс | 1        |

#### 6.1.2. Дополнительная литература

|      | Авторы, составители                                      | Заглавие                                                               | Издательство, год                                                                            | Колич-во |
|------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Л2.1 | Долганова О. И.,<br>Виноградова Е. В.,<br>Лобанова А. М. | Моделирование бизнес-процессов: Учебник и практикум<br>для вузов       | Москва: Юрайт,<br>2022,<br>Электронный<br>ресурс                                             | 1        |
| Л2.2 | Маслевич Т.П.                                            | Управление бизнес-процессами: от теории к практике:<br>Учебное пособие | Москва: ООО<br>"Научно-<br>издательский<br>центр ИНФРА-М",<br>2025,<br>Электронный<br>ресурс | 1        |

#### 6.1.3. Методические разработки

|      | Авторы, составители               | Заглавие                                                                                                                                            | Издательство, год                                                      | Колич-во |
|------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------|
| ЛЗ.1 | Дорожкин П. В.,<br>Каратаев А. С. | Моделирование бизнес-процессов: учебно-методическое пособие                                                                                         | Сургут:<br>Издательский<br>центр СурГУ,<br>2024, Электронный<br>ресурс | 1        |
| ЛЗ.2 | Крюкова А. А.                     | Методические рекомендации для подготовки к<br>практическим занятиям по дисциплине «Моделирование<br>бизнес- процессов»: учебно-методическое пособие | Самара: ПГУТИ,<br>2022, Электронный<br>ресурс                          | 1        |

#### **6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"**

|    |                                                                                                                           |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Э1 | Система бизнес-моделирования Business Studio ( <a href="http://www.businessstudio.ru">http://www.businessstudio.ru</a> .) |
| Э2 | Управлением бизнес-процессами ( <a href="http://www.ariscommunity.com">http://www.ariscommunity.com</a> )                 |

#### **6.3.1 Перечень программного обеспечения**

|         |                                            |
|---------|--------------------------------------------|
| 6.3.1.1 | Пакет прикладных программ Microsoft Office |
|---------|--------------------------------------------|

#### **6.3.2 Перечень информационных справочных систем**

|         |                                                                       |
|---------|-----------------------------------------------------------------------|
| 6.3.2.1 | Справочные информационные правовые базы: «Гарант», «Консультант плюс» |
|---------|-----------------------------------------------------------------------|

### **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1 | учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (лабораторных занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации оснащена: комплект специализированной учебной мебели, маркерная (меловая) доска, комплект переносного мультимедийного оборудования - компьютер, проектор, проекционный экран, компьютеры с возможностью выхода в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную среду организации. |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|