

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Косенок Сергей Михайлович  
Должность: ректор  
Дата подписания: 16.06.2026 08:43:48  
Уникальный программный ключ:  
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

**Бюджетное учреждение высшего образования**  
Ханты-Мансийского автономного округа-Югры  
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УМР

\_\_\_\_\_ Е.В. Коновалова

11 июня 2026 г., протокол УМС №5

# МОДУЛЬ ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ДИСЦИПЛИН

## Методы и модели в менеджменте рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	<b>Менеджмента и бизнеса</b>	
Учебный план	b380302-ПрМенНефтегаз-25-2.plx 38.03.02 Менеджмент Планирование и организация производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности	
Квалификация	<b>Бакалавр</b>	
Форма обучения	<b>очная</b>	
Общая трудоемкость	<b>5 ЗЕТ</b>	
Часов по учебному плану	180	Виды контроля в семестрах: зачеты 3
в том числе:		
аудиторные занятия	32	
самостоятельная работа	148	

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	3 (2.1)		Итого	
	Неделя			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	16	16	16	16
Лабораторные	16	16	16	16
Итого ауд.	32	32	32	32
Контактная работа	32	32	32	32
Сам. работа	148	148	148	148
Итого	180	180	180	180

Программу составил(и):

*Ст. тр.-преп., Антонов Л.А.*

Рабочая программа дисциплины

**Методы и модели в менеджменте**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 Менеджмент

Планирование и организация производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности  
утвержденного учебно-методическим советом вуза от 11.06.2026 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Менеджмента и бизнеса**

Зав. кафедрой д.э.н., доцент Ширинкина Е.В.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1.1	Формирование теоретических знаний в области применяемых методов и моделей в менеджменте. Приобретение практических навыков использования методов и моделей при осуществлении процессов планирования, организации, мотивации, учёта и контроля. Формирование знаний и умений, необходимых для анализа особенностей методов принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска, а также исследование специфики различных методов и моделей принятия управленческих решений.
-----	--

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

Цикл (раздел) ООП:	Б1.О.04
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Менеджмент
2.1.2	Организация коммерческой деятельности
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Работа в команде
2.2.2	Бизнес- планирование

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**ОПК-5.4: Использует методы и модели для получения знания на основе большого массива данных - количественных и качественных показателей функционирования системы**

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	- теорию и методологию разработки управленческих решений; - классификацию управленческих решений; - методы оценки эффективности управленческих решений; - условия и факторы качества управленческих решений; - методы оценки риска управленческих решений; - сущность контроля управленческих решений;
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	- оценивать экономическую и социальную эффективность управленческих решений; - выбирать альтернативы управленческих решений в условиях неопределенности и риска; - определять уровень риска управленческих решений; - осуществлять контроль управленческих решений;

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
	<b>Раздел 1. Методы и модели в менеджменте</b>					
1.1	Методы и модели в менеджменте /Лек/	3	4	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1	
1.2	Методы и модели в менеджменте /Лаб/	3	2	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1	
1.3	Методы и модели в менеджменте /Ср/	3	19	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1	
	<b>Раздел 2. Система. Наука о системе</b>					
2.1	Система. Наука о системе /Лек/	3	4	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1	
2.2	Система. Наука о системе /Лаб/	3	2	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1	
2.3	Система. Наука о системе /Ср/	3	19	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1	
	<b>Раздел 3. Принятие решений</b>					

3.1	Принятие решений /Лек/	3	2	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
3.2	Принятие решений /Лаб/	3	2	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
3.3	Принятие решений /Ср/	3	19	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
<b>Раздел 4. Принятие рискованных решений. Анализ дерева решений</b>					
4.1	Принятие рискованных решений. Анализ дерева решений /Лек/	3	2	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
4.2	Принятие рискованных решений. Анализ дерева решений /Лаб/	3	2	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
4.3	Принятие рискованных решений. Анализ дерева решений /Ср/	3	19	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
<b>Раздел 5. Байесовское принятие решений</b>					
5.1	Байесовское принятие решений /Лек/	3	2	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
5.2	Байесовское принятие решений /Лаб/	3	2	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
5.3	Байесовское принятие решений /Ср/	3	18	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
<b>Раздел 6. Методы принятий решений в условиях неопределённости</b>					
6.1	Методы принятий решений в условиях неопределённости /Лек/	3	2	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
6.2	Методы принятий решений в условиях неопределённости /Лаб/	3	2	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
6.3	Методы принятий решений в условиях неопределённости /Ср/	3	18	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
<b>Раздел 7. Принятие решений со множеством атрибутов. TOPSIS</b>					
7.1	Принятие решений со множеством атрибутов. TOPSIS /Лек/	3	0	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
7.2	Принятие решений со множеством атрибутов. TOPSIS /Лаб/	3	2	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
7.3	Принятие решений со множеством атрибутов. TOPSIS /Ср/	3	18	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
<b>Раздел 8. VIKOR</b>					
8.1	VIKOR /Лек/	3	0	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
8.2	VIKOR /Лаб/	3	2	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
8.3	VIKOR /Ср/	3	18	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1

	<b>Раздел 9. Звчѣт</b>					
9.1	Звчѣт /Зачѣт/	3	0	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1	вопросы для зачета
9.2	/Контр.раб./	3	0	ОПК-5.4	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1	защита контрольной работы

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

### 5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

### 5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Рубчинский А. А.	Методы и модели принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2023, электронный ресурс	1

#### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Генералова, С. В.	Методы и модели разработки и принятия управленческих решений: учебное пособие	Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2020, электронный ресурс	1

#### 6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Осипова, Н. В.	Моделирование систем управления: учебно-методическое пособие	Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019, электронный ресурс	1
Л3.2	Катаргин, Н. В.	Экономико-математическое моделирование в Excel: учебно-методическое пособие	Саратов: Вузовское образование, 2019, электронный ресурс	1
Л3.3	Рожков Н. Н.	Квалиметрия и управление качеством. Математические методы и модели: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2023, электронный ресурс	1

### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Бизнес статьи - Читайте подробнее на BusinessMan.ru: <a href="https://businessman.ru/new-metody-i-modeli-menedzhmenta.html">https://businessman.ru/new-metody-i-modeli-menedzhmenta.html</a>
----	--

#### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	Представлены отдельным документом
---------	-----------------------------------

#### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Информационно-правовой портал Гарант.ру <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>
6.3.2.2	Справочно-правовая система Консультант Плюс <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>

**7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

7.1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (лабораторных занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации оснащена: комплект специализированной учебной мебели, маркерная (меловая) доска, комплект переносного мультимедийного оборудования - компьютер, проектор, проекционный экран, компьютеры с возможностью выхода в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду.
-----	--