

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Косенок Сергей Михайлович  
Должность: ректор  
Дата подписания: 16.06.2026 08:43:49  
Уникальный программный ключ:  
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

**Бюджетное учреждение высшего образования**  
Ханты-Мансийского автономного округа-Югры  
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УМР

\_\_\_\_\_ Е.В. Коновалова

11 июня 2026г., протокол УМС №5

## Система бюджетирования на предприятии рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	<b>Менеджмента и бизнеса</b>	
Учебный план	b380302-ПрМенНефтегаз-25-4.plx 38.03.02 Менеджмент Планирование и организация производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности	
Квалификация	<b>бакалавр</b>	
Форма обучения	<b>очная</b>	
Общая трудоемкость	<b>2 ЗЕТ</b>	
Часов по учебному плану	72	Виды контроля в семестрах: зачеты 8
в том числе:		
аудиторные занятия	48	
самостоятельная работа	24	

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	8 (4.2)		Итого	
	УП	РП		
Неделя	11 2/6		УП	РП
Лекции	16	16	16	16
Практические	32	32	32	32
Итого ауд.	48	48	48	48
Контактная работа	48	48	48	48
Сам. работа	24	24	24	24
Итого	72	72	72	72

Программу составил(и):

*к.э.н., Доцент, Исаева И.А.*

Рабочая программа дисциплины

**Система бюджетирования на предприятии**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 Менеджмент

Планирование и организация производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности  
утвержденного учебно-методическим советом вуза от 11.06.2026 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Менеджмента и бизнеса**

Зав. кафедрой К.э.н., доцент Ширинкина Е.В.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1.1	Формировать знания по тактическому и стратегическому планированию - бюджетированию; знаний видов производственных бюджетов и методов бюджетирования с учетом передового отечественного и зарубежного опыта; развивать умения разрабатывать различные виды производственных бюджетов в области тактического планирования и адаптации их к стратегическому планированию; развивать навыки методов планирования показателей для различных видов бюджетов фирмы.
-----	--

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

Цикл (раздел) ООП:	Б1.В
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	
2.1.2	Финансовое планирование
2.1.3	Бизнес- планирование
2.1.4	Планирование на предприятии
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Производственная практика, преддипломная
2.2.2	Финансовый менеджмент

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**ПК-2.2: Изучает и обобщает передовой отечественный и зарубежный опыт в области тактического планирования производства, разрабатывает предложения по его адаптации и внедрению**

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	- виды бюджетов фирмы и методы бюджетирования с учетом обеспечения стратегии развития организации
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	- разрабатывать различные виды бюджетов в области тактического планирования и адаптации их к стратегической деятельности предприятия

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
	<b>Раздел 1. Бюджет как инструмент реализации стратегии</b>					
1.1	Бюджет как инструмент реализации стратегии /Лек/	8	2	ПК-2.2	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	
1.2	Бюджет как инструмент реализации стратегии /Пр/	8	2	ПК-2.2	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	
1.3	Бюджет как инструмент реализации стратегии /Ср/	8	2	ПК-2.2	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	
	<b>Раздел 2. Постановка бюджетирования на предприятии</b>					
2.1	Постановка бюджетирования на предприятии /Лек/	8	2	ПК-2.2	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	

2.2	Постановка бюджетирования на предприятии /Пр/	8	4	ПК-2.2	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	
2.3	Постановка бюджетирования на предприятии /Ср/	8	2	ПК-2.2	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	
<b>Раздел 3. Разработка операционных бюджетов фирмы в разрезе стратегии</b>						
3.1	Разработка операционных бюджетов фирмы в разрезе стратегии /Лек/	8	4	ПК-2.2	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	
3.2	Разработка операционных бюджетов фирмы в разрезе стратегии /Пр/	8	8	ПК-2.2	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	
3.3	Разработка операционных бюджетов фирмы в разрезе стратегии /Ср/	8	6	ПК-2.2	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	
<b>Раздел 4. Разработка финансовых бюджетов фирмы для обеспечения реализации стратегии</b>						
4.1	Разработка финансовых бюджетов фирмы для обеспечения реализации стратегии /Лек/	8	4	ПК-2.2	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	
4.2	Разработка финансовых бюджетов фирмы для обеспечения реализации стратегии /Пр/	8	8	ПК-2.2	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	
4.3	Разработка финансовых бюджетов фирмы для обеспечения реализации стратегии /Ср/	8	6	ПК-2.2	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	
<b>Раздел 5.</b>						
<b>Анализ исполнения бюджета</b>						
5.1	Анализ исполнения бюджета /Лек/	8	4	ПК-2.2	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	
5.2	Анализ исполнения бюджета /Ср/	8	8	ПК-2.2	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	
5.3	Анализ исполнения бюджета /Пр/	8	10	ПК-2.2	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	
<b>Раздел 6.</b>						
6.1	/Контр.раб./	8	0	ПК-2.2	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	
6.2	/Зачёт/	8	0	ПК-2.2	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	

**5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА**

**5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации**

Представлены отдельным документом

**5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования**

Представлены отдельным документом

**6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)****6.1. Рекомендуемая литература****6.1.1. Основная литература**

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Хруцкий В. Е., Хруцкий Р. В.	Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2024, электронный ресурс	1
Л1.2	Незамайкин В.Н., Платонова Н.А., Юрзинова И.Л., Черникина Е.В., Алиева Т.М.	Финансовое планирование и бюджетирование: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024, электронный ресурс	1

**6.1.2. Дополнительная литература**

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Низовкина Н. Г.	Управление затратами предприятия (организации): Учебное пособие для вузов	Москва: Юрайт, 2022, электронный ресурс	1

**6.1.3. Методические разработки**

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Хруцкий В. Е., Хруцкий Р. В.	Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов: практическое пособие	Москва: Юрайт, 2024, электронный ресурс	1

**6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"**

Э1	Экономика и управление на предприятиях: научно-образовательный портал <a href="http://eup.ru/">http://eup.ru/</a>
Э2	Журнал «Финансовый директор» <a href="http://www.fd.ru/">http://www.fd.ru/</a>

**6.3.1 Перечень программного обеспечения**

6.3.1.1	Пакет прикладных программ Microsoft Office
---------	--

**6.3.2 Перечень информационных справочных систем**

6.3.2.1	«Гарант», «Консультант плюс»
---------	------------------------------

**7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

7.1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (лабораторных занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации оснащена: комплект специализированной учебной мебели, маркерная (меловая) доска, комплект переносного мультимедийного оборудования - компьютер, проектор, проекционный экран, компьютеры с возможностью выхода в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду.
-----	--