

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Косенок Сергей Михайлович  
Должность: ректор  
Дата подписания: 16.06.2026 08:43:48  
Уникальный программный ключ:  
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

**Бюджетное учреждение высшего образования**

Ханты-Мансийского автономного округа-Югры

"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УМР

\_\_\_\_\_ Е.В. Коновалова

11 июня 2026 г., протокол УМС №5

# МОДУЛЬ ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ДИСЦИПЛИН Менеджмент

## рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	<b>Менеджмента и бизнеса</b>
Учебный план	b380302-ПрМенНефтегаз-25-1.plx 38.03.02 Менеджмент Планирование и организация производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности
Квалификация	<b>Бакалавр</b>
Форма обучения	<b>очная</b>
Общая трудоемкость	<b>7 ЗЕТ</b>

Часов по учебному плану	252	Виды контроля в семестрах: экзамены 2
в том числе:		
аудиторные занятия	32	
самостоятельная работа	184	
часов на контроль	36	

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	2 (1.2)		Итого	
	Неделя 17 2/6			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	16	16	16	16
Практические	16	16	16	16
Итого ауд.	32	32	32	32
Контактная работа	32	32	32	32
Сам. работа	184	184	184	184
Часы на контроль	36	36	36	36
Итого	252	252	252	252

Программу составил(и):

*Ст. тр.-преп., Антонов Л.А.*

Рабочая программа дисциплины

**Менеджмент**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 Менеджмент

Планирование и организация производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности  
утвержденного учебно-методическим советом вуза от 11 июня 2026 г., протокол УМС №5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Менеджмента и бизнеса**

Зав. кафедрой д.э.н., доцент Е.В. Ширинкина

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1.1	определяются формированием усвоения теоретических знаний и приобретением умений и навыков различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций; формируются организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность; достигаются навыки использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды и организационной культуры.
-----	---

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

Цикл (раздел) ООП:	Б1.О.04
<b>2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>	
2.1.1	Введение в профессиональную деятельность
2.1.2	Деловые коммуникации
2.1.3	Информационные технологии в менеджменте
<b>2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>	
2.2.1	Стратегический менеджмент
2.2.2	Методы и модели в менеджменте

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**ОПК-1.3:** Использует основные теории управления, мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач

**ОПК-1.4:** Применяет методологические основы и особенности управленческой деятельности организаций, функционирующих в рыночных условиях, с учетом формирования и развития зарубежного и отечественного менеджмента

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

<b>3.1 Знать:</b>	
3.1.1	- теории мотивации, лидерства и власти,
3.1.2	- процессы групповой динамики и принципы корпоративной ответственности,
3.1.3	- теорию управления конфликтами,
3.1.4	- теорию коммуникационного процесса;
3.1.5	- теорию принятия управленческого решения и социальной ответственности,
3.1.6	- этапы формирования и развития зарубежного и отечественного менеджмента
<b>3.2 Уметь:</b>	
3.2.1	- теории мотивации, лидерства и власти и групповую динамику для решения управленческих задач
3.2.2	- выделять основные компоненты конфликтных ситуаций,
3.2.3	- формировать коммуникационный процесс
3.2.4	- применять теорию принятия управленческого решения и социальной ответственности на практике,
3.2.5	- определять этапы формирования и развития зарубежного и отечественного менеджмента

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
	<b>Раздел 1. Организации и процесс управления</b>					
1.1	Тема1. Введение в менеджмент /Лек/	2	1	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1	

1.2	Тема1. Введение в менеджмент /Пр/	2	1	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
1.3	Тема1. Введение в менеджмент /Ср/	2	7	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
1.4	Тема 2. Эволюция менеджмента /Лек/	2	2	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
1.5	Тема 2. Эволюция менеджмента /Пр/	2	1	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
1.6	Тема 2. Эволюция менеджмента /Ср/	2	7	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
	<b>Раздел 2. Влияние факторов в управлении</b>				
2.1	Тема 4 . Внутренние переменные организации /Лек/	2	1	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
2.2	Тема 4 . Внутренние переменные организации /Пр/	2	1	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
2.3	Тема 4 . Внутренние переменные организации /Ср/	2	22	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
2.4	Тема 5. Внешняя среда в бизнесе /Лек/	2	1	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
2.5	Тема 5. Внешняя среда в бизнесе /Пр/	2	1	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
2.6	Тема 5. Внешняя среда в бизнесе /Ср/	2	22	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
	<b>Раздел 3. Функции управления и связующие процессы</b>				
3.1	Тема 6. Основные функции управления /Лек/	2	2	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1

3.2	Тема 6. Основные функции управления /Пр/	2	2	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
3.3	Тема 6. Основные функции управления /Ср/	2	7	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
3.4	Тема 7. Связующие процессы. Барьеры и совершенствование коммуникационного процесса /Лек/	2	1	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
3.5	Тема 7. Связующие процессы. Барьеры и совершенствование коммуникационного процесса /Ср/	2	7	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
3.6	Тема 8. Принятие решений. Эффективность принятия решений /Лек/	2	1	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
3.7	Тема 8. Принятие решений. Эффективность принятия решений /Ср/	2	1	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
<b>Раздел 4. Стратегическое планирование</b>					
4.1	Тема 9. Стратегические и тактические планы в системе менеджмента /Лек/	2	1	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
4.2	Тема 9. Стратегические и тактические планы в системе менеджмента /Пр/	2	2	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
4.3	Тема 9. Стратегические и тактические планы в системе менеджмента /Ср/	2	17	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
4.4	Тема 10. Департаментализация. Виды структур /Лек/	2	1	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
4.5	Тема 10. Департаментализация. Виды структур /Пр/	2	2	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
4.6	Тема 10. Департаментализация. Виды структур /Ср/	2	5	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1

4.7	Тема 11. Полномочия и ответственность. Организация взаимодействия /Пр/	2	2	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
4.8	Тема 11. Полномочия и ответственность. Организация взаимодействия /Ср/	2	22	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
4.9	Тема 12. Функция мотивация в менеджменте /Лек/	2	1	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
4.10	Тема 12. Функция мотивация в менеджменте /Пр/	2	1	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
4.11	Тема 12. Функция мотивация в менеджменте /Ср/	2	22	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
4.12	Тема 13. Регулирование и контроль в системе менеджмента /Лек/	2	2	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
4.13	Тема 13. Регулирование и контроль в системе менеджмента /Пр/	2	1	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
4.14	Тема 13. Регулирование и контроль в системе менеджмента /Ср/	2	1	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
<b>Раздел 5. Эффективность руководства</b>					
5.1	Тема 14. Конфликтность в менеджменте /Лек/	2	1	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
5.2	Тема 14. Конфликтность в менеджменте /Пр/	2	1	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
5.3	Тема 14. Конфликтность в менеджменте /Ср/	2	22	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
5.4	Тема 15. Факторы эффективного менеджмента /Лек/	2	1	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1

5.5	Тема 15. Факторы эффективного менеджмента /Пр/	2	1	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1	
5.6	Тема 15. Факторы эффективного менеджмента /Ср/	2	22	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1	
5.7	/Экзамен/	2	36	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1	вопросы к экзамену
5.8	/Контр.раб./	2	0	ОПК-1.3 ОПК-1.4	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1	контрольная работа

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

### 5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

### 5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Иванова Т. Ю., Приходько В. И., Коротков Э. М.	Теория менеджмента. Синергетический менеджмент: Учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2022, Электронный ресурс	1
Л1.2	Коротков Э. М.	Менеджмент: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2023, Электронный ресурс	1
Л1.3	Кузнецов Ю. В., Соколова С. В., Соколов Б. И., Месякова Е. В., Маленков Ю. А., Анохина Е. М., Жигалов В. М., Кайсарова В. П., Лукманов Ю. Х., Родионов В. Г., Пензина О. С., Кизян Н. Г., Маслова Е. В., Цыганов И. И.	Менеджмент: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2023, Электронный ресурс	1

#### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Абчук В. А., Трапицын С. Ю., Тимченко В. В.	Менеджмент в 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2023, Электронный ресурс	1

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.2	Абчук В. А., Трапицын С. Ю., Тимченко В. В.	Менеджмент в 2 ч. Часть 2: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2023, https Электронный ресурс	1
<b>6.1.3. Методические разработки</b>				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Антонова Н. Л.	Менеджмент: методические рекомендации для выполнения практических заданий и контрольных работ	Сургут: Издательский центр СурГУ, 2019, https://elib.surgu.ru/ Электронный ресурс	1
Л3.2	Дорман В. Н., Кельчевская Н. Р.	Коммерческая организация: доходы и расходы, финансовый результат: Учебное пособие для вузов	Москва: Юрайт, 2022, Электронный ресурс	1
Л3.3	Коргова М. А., Салогуб А. М.	История управленческой мысли: Учебное пособие для вузов	Москва: Юрайт, 2022, Электронный ресурс	1
<b>6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b>				
Э1	Официальный информационный портал органов местного самоуправления ХМАО, <a href="https://admhmansy.ru/">https://admhmansy.ru/</a>			
<b>6.3.1 Перечень программного обеспечения</b>				
6.3.1.1	Пакет прикладных программ Microsoft Office			
<b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>				
6.3.2.1	Информационно-правовой портал Гарант.ру <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>			
6.3.2.2	Справочно-правовая система Консультант Плюс <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>			
<b>7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>				
7.1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (лабораторных занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации оснащена: комплект специализированной учебной мебели, маркерная (меловая) доска, комплект переносного мультимедийного оборудования - компьютер, проектор, проекционный экран, компьютеры с возможностью выхода в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду.			