

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Косенок Сергей Михайлович  
Должность: ректор  
Дата подписания: 16.06.2026 12:56:35  
Уникальный программный ключ:  
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

**Бюджетное учреждение высшего образования**  
Ханты-Мансийского автономного округа-Югры  
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УМР

\_\_\_\_\_ Е.В. Коновалова

11 июня 2026г., протокол УМС №5

# МОДУЛЬ УНИВЕРСАЛЬНЫХ ДИСЦИПЛИН

## Управление проектами в экономике

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономики, учета и финансов**

Учебный план g380401-ВКиА-25-1 Перегрузка.plx  
38.04.01 Экономика  
Направленность (профиль): Внутренний контроль и аудит

Квалификация **Магистр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 144  
в том числе: Виды контроля в семестрах:  
экзамены 1

аудиторные занятия 64  
самостоятельная работа 53  
часов на контроль 27

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	1 (1.1)		Итого	
	УП	РП	УП	РП
Неделя	17 4/6			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	32	32	32	32
Практические	32	32	32	32
Итого ауд.	64	64	64	64
Контактная работа	64	64	64	64
Сам. работа	53	53	53	53
Часы на контроль	27	27	27	27
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

*к.э.н., Доцент, Фейзуллаев М.А.*

Рабочая программа дисциплины

**Управление проектами в экономике**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 939)

составлена на основании учебного плана:

38.04.01 Экономика

Направленность (профиль): Внутренний контроль и аудит

утвержденного учебно-методическим советом вуза от 11.06.2026 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономики, учета и финансов**

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Пучкова Н.В.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1.1	Управляешь проектами, узнай, как создать эффективную команду и развить свой бизнес. Формирование у обучающихся профессиональных компетенций по управлению проектами в экономике
-----	---

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

Цикл (раздел) ООП:	Б1.О.01
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Академическая аналитика и современные исследования в экономике
2.1.2	Актуальные проблемы экономики и управления
2.1.3	Управление карьерой и личная эффективность
2.1.4	Практикум по межкультурной коммуникации
2.1.5	Прикладная эконометрика и анализ больших данных в экономике
2.1.6	Стратегический анализ в экономике и управлении
2.1.7	Финансово-экономическое управление в организации
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Организация и порядок функционирования бизнеса и бизнес-процессы
2.2.2	Управление деятельностью функции внутреннего аудита
2.2.3	Корпоративное управление
2.2.4	Финансовая диагностика и контроль хозяйственной деятельности
2.2.5	Основы управления рисками в организации
2.2.6	Риск-менеджмент в корпоративном секторе

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

УК-3.1: Распределяет роли и обязанности между участниками команды

УК-3.2: Формирует стратегию совместной работы команды

УК-3.3: Оценивает результаты работы команды и корректирует стратегию

УК-2.1: Формулирует цель проекта, обосновывает его значимость и реализуемость

УК-2.2: Разрабатывает программу действий по решению задач проекта с учетом имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.3: Осуществляет мониторинг хода реализации проекта

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1	Знать:
3.2	Уметь:

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
	<b>Раздел 1. Модуль 1. Введение в управление проектами</b>					
1.1	1.1.Понятие проекта и его жизненный цикл /Лек/	1	2	УК-2.1 УК-2.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э12	
1.2	Ключевые признаки проекта (ограниченность во времени, уникальность результата) на примере кейсов из различных отраслей экономики. Сравнить этапы жизненного цикла проекта (инициация, планирование, завершение) для разных типов проектов ( ИТ, строительство и т.д.) Анализировать и иллюстрировать жизненный цикл проекта на конкретном примере с использованием диаграмм. Разрабатывать схему жизненного цикла	1	2	УК-2.1 УК-2.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э12	
1.3	тест, самостоятельная работа - создание жизненного цикла проекта, анализ кейсов /Ср/	1	2	УК-2.1 УК-2.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э12	
1.4	1.2.Различия между проектами и операционной деятельностью /Лек/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э13	
1.5	Классификация процессов компании на проектные и операционные, аргументация выбора. Дифференцировать проектные и операционные процессы в организации, используя критерии уникальности, временных рамок и ресурсного обеспечения. Анализировать и обосновать, почему конкретная задача относится к проектной деятельности, а не к операционной Аргументировать преимущества проектного подхода для решения конкретных бизнес-задач  /Пр/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э13	

1.6	самостоятельная работа - разбор реальных бизнес-проектов, Анализ организационной структуры компании /Ср/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э13	
1.7	1.3.Стандарты PMI, ISO 21500 /Лек/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э14	
1.8	Описание структуры и основных компонентов международных стандартов Анализ основных принципов стандартов PMI, ISO 21500. Сравнение подходов различных стандартов к управлению проектами Адаптация элементов стандартов под конкретные бизнес-задачи /Пр/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э14	
1.9	тест, самостоятельная работа - создание устава проекта /Ср/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э14	
<b>Раздел 2. Модуль 2. Планирование проекта</b>						
2.1	2.1.Постановка целей (SMART, OKR) /Лек/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э15	
2.2	Критерии SMART и компоненты OKR. Различие областей применения SMART и OKR Формулировка цели проекта по SMART, OKR Оценка качества поставленных целей в проектной документации Адаптация OKR под отраслевую специфику /Пр/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э15	

2.3	тест, самостоятельная работа /Ср/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э15
2.4	2.2. Структура работ (WBS) /Лек/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э3
2.5	Анализ и оценка принципов декомпозиции работ Создание WBS 3-го уровня детализации Выявление ошибок в готовых WBS Сравнение эффективности разных подходов к декомпозиции /Пр/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э3
2.6	Практикум (в MS Project или Excel) /Ср/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1
2.7	2.3. Методы сетевого планирования (Gantt, PERT, CPM). /Лек/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э2
2.8	Диаграмма Ганта с учетом зависимостей. Критический путь (СРМ) Оптимизация графика методом PERT Выбор методов планирования под тип проекта /Пр/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э2
2.9	Кейс с данными о длительностях работ /Ср/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э2

2.10	2.4.Бюджетирование и ресурсное планирование. /Лек/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э5	
2.11	Составление бюджета проекта по статьям Выявление «узких мест» в ресурсном плане Разработка стратегии управления ресурсами Обоснование выбора типа контракта /Пр/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э5	
2.12	перекрестная проверка работ студентами /Ср/	1	2	УК-3.1 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э5	
	<b>Раздел 3. Модуль 3. Экономика проектов</b>					
3.1	3.1.Оценка эффективности (NPV, IRR, PP). /Лек/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э16	
3.2	Ключевые показатели (NPV, IRR, PP) и их формулы Оценка экономического смысла NPV, IRR и PP Расчет NPV, IRR и PP для инвестиционного проекта Сравнение проектов по критериям NPV и IRR Критика и ограничения методов (например, IRR для нестандартных потоков) /Пр/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э16	
3.3	тест, эссе /Ср/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э16	

3.4	3.2.Управление рисками (качественный и количественный анализ). /Лек/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э17	
3.5	Методы качественного анализа (матрица вероятности/воздействия) Проведение количественного анализа (Монте-Карло, дерево решений) Выявление взаимосвязи рисков (каскадный эффект) Разработка стратегии реагирования (избежание, передача, снижение) Обоснование бюджета резерва на непредвиденные риски /Пр/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э17	
3.6	Разбор кейса цепочки рисков в логистике /Ср/	1	4	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э17	
3.7	3.3.Кейсы успешных и провальных экономических проектов. /Лек/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э6	
3.8	Ключевые факторы успеха/провала Формулировка уроков для собственных проектов Ранжирование проектов по экономической устойчивости /Пр/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э6	
3.9	Итоговый проект: «Оценка экономики проекта умного города (бюджет €50М)» 1. Рассчитать NPV/IRR с 3 сценариями (оптимистичный, базовый, пессимистичный). 2. Построить матрицу рисков (20+ позиций). 3. Сравнить с кейсом Sidewalk Toronto. /Ср/	1	6	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э6	
	<b>Раздел 4. Модуль 4. Реализация и контроль</b>					

4.1	4.1.Управление командой (роли, мотивация) /Лек/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э18	
4.2	Определение ключевых ролей в проектной команде (лидер, исполнитель, эксперт) принципы мотивации в проектной деятельности (теории Герцберга, Маслоу) Формулировка КРІ для членов команды Диагностика конфликтов в команде Разработка программы мотивации для кросс-функциональной команды /Пр/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э18	
4.3	Анализ кейсов мотивационных кризисов Пример задания: «Для команды из 5 человек (разработчик, дизайнер, маркетолог) составьте RACI-матрицу и предложите систему нематериальной мотивации» /Ср/	1	6	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э18	
4.4	4.2.Методы Agile (Scrum, Kanban). /Лек/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э19	
4.5	Описание ключевых артефактов Scrum (бэклог, спринт) Формировать список задач (бэклог) продукта Сравнивать эффективность Scrum и Kanban для разных типов проектов Адаптировать Agile-подход под распределенную команду Проводить ретроспективу спринта /Пр/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э19	
4.6	Практикум (в Jira или Trello) /Ср/	1	5	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э7 Э8 Э9 Э19	
4.7	4.3.Контроль исполнения (KPI, отчетность). /Лек/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э20	

4.8	Формирование системы КРІ для проекта Выявлять отклонения по Earned Value (EV, PV, AC) Готовить отчеты для стейкхолдеров Оптимизировать частоту отчетности /Пр/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э20	
4.9	Разработка дашборда в Power BI /Ср/	1	4	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э11	
<b>Раздел 5. Модуль 5. Завершение проекта</b>						
5.1	5.1. Анализ результатов и пост- аудит. /Лек/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э22	
5.2	Перечислять ключевые этапы пост-аудита проекта Объяснять разницу между результат и эффект (output и outcome) проекта Проводить SWOT-анализ завершенного проекта Выявлять анализ (root-cause) отклонений от плана Формулировать рекомендации для будущих проектов /Пр/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э22	
5.3	Построение диаграммы Ишикавы /Ср/	1	4	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э21	
5.4	5.2. Подготовка итогового отчета. /Лек/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э10 Э11	
5.5	Структурировать отчет по стандарту РМВОК Визуализировать ключевые метрики проекта Адаптировать отчет для разных стейкхолдеров Оптимизировать объем отчетной документации /Пр/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э10 Э11	

5.6	Создание дашборда (в ADVANTA или Power BI) Создание 3 версий отчета (CEO, team, client /Ср/	1	4	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э10 Э11	
5.7	5.3.Презентация проекта заказчику. /Лек/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э10 Э11	
5.8	Создавать презентацию по принципу "10/20/30" Адаптировать контент под целевую аудиторию Проводить онлайн встречу (Q&A сессию) Разрабатывать интерактивные элементы презентации /Пр/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э10 Э11	
5.9	Создание презентации (pitch deck) /Ср/	1	4	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э10 Э11	
5.10	/Контр.раб./	1	0	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3	
5.11	/Экзамен/	1	27	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3	

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

### 5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

### 5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

<b>6.1.1. Основная литература</b>				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Воронова И. В.	Проектирование: Учебное пособие для вузов	Москва: Юрайт, 2022, электронный ресурс	1
Л1.2	Поташева Г.А.	Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024, электронный ресурс	1
Л1.3	Цителадзе Д.Д.	Project management: Управление проектами: Учебник	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023, электронный ресурс	1
Л1.4	Хамидулин В. С.	Основы проектной деятельности: расширенный курс: учебник для вузов	Санкт-Петербург: Лань, 2024, электронный ресурс	1
Л1.5	Гусакова Е. А., Павлов А. С.	Управление проектами в строительстве: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2025, электронный ресурс	1
Л1.6	Тихомирова О.Г.	Управление проектами: практикум: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2025, электронный ресурс	1
Л1.7	Алексеева Ю.А., Гашков М.В., Имамвердиева М.И., Куприянова Е.В., Муллер О.Ю., Селедцова И.А., Семенов О.Ю., Усольцева Н.А., Чуланов Д.В., Чуланова О.Л.	Основы проектной деятельности: Учебник	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2025, электронный ресурс	1
<b>6.1.2. Дополнительная литература</b>				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Хамидулин В. С.	Основы проектной деятельности: учебное пособие для вузов	Санкт-Петербург: Лань, 2023, электронный ресурс	1
Л2.2	Беляцкая, Т. Н.	Предпринимательская деятельность и управление проектами в ИТ-сфере: учебное пособие	Минск: Республиканский институт профессионального образования (РИПО), 2023, электронный ресурс	1

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.3	Алабьев, В. Р., Ксандопуло, С. Ю., Бурлака, С. Д.	Управление проектами в техносфере: учебное пособие	Москва, Вологда: Инфра- Инженерия, 2023, электронный ресурс	1
Л2.4	Баланов А. Н.	Бэкенд-разработка веб-приложений: архитектура, проектирование и управление проектами: учебное пособие для вузов	Санкт-Петербург: Лань, 2024, электронный ресурс	1
Л2.5	Горбашко Е. А., Адамова М. Е., Бахматова А. К., Берстень Е. В., Васильева Е. В., Головцов Д. Л., Головцова И. Г., Жукова А. Г., Куганов В. Г., Леонова Т. И., Рыкова Ю. А., Скрипко Л. Е., Сучкова М. Ю., Титова А. В., Четыркина Н. Ю., Летюхин И. Д.	Управление проектами: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2025, электронный ресурс	1
Л2.6	Афонин А. М., Царегородцев Ю. Н., Петрова С.А.	Управление проектами: Учебное пособие	Москва: Издательство "ФОРУМ", 2025, электронный ресурс	1
<b>6.1.3. Методические разработки</b>				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Балашов А. И., Рогова Е. М., Тихонова М. В., Ткаченко Е. А.	Управление проектами: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2023, электронный ресурс	1
Л3.2	Зуб А. Т.	Управление проектами: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2025, электронный ресурс	1
Л3.3	Балашов А. И., Рогова Е. М., Тихонова М. В., Ткаченко Е. А.	Управление проектами: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2024, электронный ресурс	1
<b>6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b>				
Э1	Тренинг на MS Project			
Э2	Сетевое планирование – инструмент для достижения целей проекта			
Э3	Модель WBS: как сделать большие проекты управляемыми			
Э4	Структура распределения работ (WBS) в управлении проектами			
Э5	Бюджетирование: теория, реальность и реализация			
Э6	10 кейсов неудачных поисков инвестиций			
Э7	Сравнение Jira и Trello			
Э8	Jira			
Э9	Собирайте, систематизируйте и решайте задачи из любого места			
Э10	Дашборды в Power BI: этапы создания и разработки			
Э11	Создание панели мониторинга Power BI из отчета			
Э12	Жизненный цикл проектов — разбор всех этапов			
Э13	Проектная и операционная деятельность: ключевые отличия и нюансы			
Э14	PMBOK, ICB, ISO 21500: сравнение ключевых стандартов управления			

Э15	Как и зачем ставить цели. Обзор трех эффективных техник: SMART, OKR, HARD
Э16	Оценка эффективности инвестиций
Э17	Управление рисками на проекте — выявить, проанализировать, принять меры
Э18	Мотивация команды – как лидеру заразить коллектив интересом к работе
Э19	Agile, scrum, kanban: в чем разница
Э20	Отчетность и управление по KPI
Э21	Диаграмма Ишикавы
Э22	Аудит проектного управления
<b>6.3.1 Перечень программного обеспечения</b>	
6.3.1.1	Пакет приложений Microsoft Office (Microsoft Word, Microsoft Excel, Microsoft Power Point, Microsoft Access)
6.3.1.2	Программы Jira или Trello, ADVANTA или Power BI
<b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>	
6.3.2.1	<a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> Информационно-правовой портал Гарант.ру
6.3.2.2	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> Справочно-правовая система Консультант Плюс

### **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

7.1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; лабораторных занятий: групповых и индивидуальных консультаций; текущего и промежуточного контроля и промежуточной аттестации оснащена: комплект специализированной учебной мебели; доска; комплект переносного мультимедийного оборудования - компьютер; проектор; проекционный экран; компьютеры с возможностью выхода в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду.
-----	---