

Документ подписан простой электронной подписью
 Информация о владельце:
 ФИО: Косенок Сергей Михайлович
 Должность: ректор
 Дата подписания: 02.07.2025 08:45:52
 Уникальный программный ключ:
 e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

Оценочные материалы для промежуточной аттестации по дисциплине

Название дисциплины «Управление производственными системами»

Код, направление подготовки	38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль)	Производственный менеджмент на предприятиях нефтяной и газовой промышленности
Форма обучения	Очно-заочная
Кафедра-разработчик	Менеджмента и бизнеса
Выпускающая кафедра	Менеджмента и бизнеса

Типовые задания для контрольной работы

Задание «Проектирование производственной системы»

Проектирование производственной системы – это решения по объему и размещению производства, по разбивке производства на участки и отделы, по планированию товаров и услуг, по приобретению и размещению оборудования.

Функционирование системы – решения по персоналу, инвентарным запасам, графику производства, руководство рабочими проектами, гарантия качества.

Область решения	Основные вопросы
Разработка промышленного товара / услуги	Какой товар / услугу планируется вывести на рынок?
Тип производства	Серийное, единичное, массовое, непрерывное производство?
Выбор процесса	Какие процессы (основные, вспомогательные) необходимы для выпуска товара? Как данные процессы взаимосвязаны?
Мощность (долгосрочная)	Какая производственная мощность будет нужна? Какое оборудование будет использоваться? Что сделать, чтобы предприятие отвечало требованиям по мощности?
Размещение	Как лучше всего разместить отделы, оборудование, поток работ, хранение товара с точки зрения затрат и производительности труда?
Необходимые технологии	Какие технологии необходимы?

Задание: необходимо спроектировать производственную систему, отвечая на поставленные вопросы в таблице.

Задание «Уровни управления производственной системы»

1. Выбрать предприятие с учетом специализации (предприятия нефтяной и газовой промышленности), на примере которого Вы будете выполнять практическую работу.

2. Изучить организационную структуру выбранного предприятия, описать по уровням управления производственную систему в привязке к организационным единицам.

3. Описать используемые технологии (с указанием перечня задач, на решение которых они направлены), применяемые на различных уровнях управления производственной системы

предприятия.

Типовые вопросы к экзамену:

1. История развития операционного менеджмента.
2. Операционная стратегия и конкурентоспособность.
3. Производственная система: понятие, свойства, структура.
4. Методики оценки развития производственных систем.
5. Принципы организации производственного процесса.
6. Классификация производственных систем управления, в том числе по степени автоматизации, признакам сложности и характеру функционирования.
7. Необходимые условия для управления системами.
8. Типовые этапы управления, фазы выработки управленческого решения.
9. Классификация управленческих решений.
10. Типовые уровни, задачи управления.
11. Целевой и функциональный подход к управлению.
12. Типовые элементы управленческого цикла.
13. Структура систем управления.
14. Проектирование продукта и производственного процесса.
15. Выбор технологического процесса в производственной сфере с учетом разработанного продукта.
16. Проектирование услуг и выбор процесса обслуживания.
17. Управление качеством производства и обслуживания.
18. Проектирование производственных мощностей.
19. Проектирование трудового процесса.
20. Управление цепочками ценностей в системе производственного менеджмента.
21. Управление изменениями в производстве и обслуживании.
22. Управление гибкими производственными системами.
23. Информационное обеспечение автоматизированных систем управления технологическими процессами.
24. Классификация автоматизированных систем управления: информационные системы и управляющие системы.
25. Общая характеристика системы «технологический процесс – автоматизированная система управления технологическими процессами» («ТП – АСУТП»).
26. Классы структур автоматизированных систем управления.
27. Надежность системы управления.
28. Структура автоматизированных систем управления предприятием.
29. Методы проектирования и разработки автоматизированной системы управления предприятием.
30. Экономическая эффективность применения автоматизированных систем управления технологическими процессами.
31. Организация производства: понятие, сущность, задачи.
32. Организация производства как элемент системы.
33. Производственный процесс и основы его организации.
34. Необходимость совершенствования организации производства.
35. Принципы рациональной организации производственного процесса.
36. Типы организации производства.
37. Формы организации производства.
38. Основные понятия организации производственных процессов.
39. Принципы организации производства в пространстве.
40. Формы специализации основных цехов предприятия.
41. Организация производственного процесса во времени.
42. Понятие продолжительности производственного цикла.
43. Расчет продолжительности производственного цикла при последовательном движении предметов труда.

44. Расчет продолжительности производственного цикла при параллельной организации производственного процесса.
45. Расчет продолжительности производственного цикла при параллельно-последовательной организации производственного процесса.
46. Классификация производственных процессов.
47. Поточные линии и их применение в промышленности.
48. Виды технологических заделов.
49. Подготовка производства: понятие, задачи и виды.
50. Научная подготовка производства.