

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Косенок Сергей Михайлович  
Должность: ректор  
Дата подписания: 02.07.2025 08:49:54  
Уникальный программный ключ:  
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

**Бюджетное учреждение высшего образования**

Ханты-Мансийского автономного округа-Югры  
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УМР

\_\_\_\_\_ Е.В. Коновалова

11 июня 2025г., протокол УМС №5

## Антикризисное управление рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	<b>Менеджмента и бизнеса</b>	
Учебный план	b380302-ПрМенНефтегаз-25-4.plx 38.03.02 Менеджмент Планирование и организация производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности	
Квалификация	<b>бакалавр</b>	
Форма обучения	<b>очная</b>	
Общая трудоемкость	<b>3 ЗЕТ</b>	
Часов по учебному плану	108	Виды контроля в семестрах: экзамены 7
в том числе:		
аудиторные занятия	48	
самостоятельная работа	33	
часов на контроль	27	

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	7 (4.1)		Итого	
	Неделя			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	16	16	16	16
Практические	32	32	32	32
Итого ауд.	48	48	48	48
Контактная работа	48	48	48	48
Сам. работа	33	33	33	33
Часы на контроль	27	27	27	27
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

*д.э.н., доцент, Ширинкина Е.В.*

Рабочая программа дисциплины

**Антикризисное управление**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 Менеджмент

Планирование и организация производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности  
утвержденного учебно-методическим советом вуза от 11.06.2025 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Менеджмента и бизнеса**

Зав. кафедрой д.э.н., доцент Е.В. Ширинкина

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1.1	Изучение современных стратегий антикризисного управления организацией, функционирующей в условиях изменения рынка к внешним и внутренним условиям; антикризисных стратегии для адаптации хозяйственной деятельности, методы антикризисного управления; приобретение навыков в выработке антикризисных процедур, а также приобретение навыков способности критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать и обосновывать подготовку и согласование разделов тактических планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности.
-----	---

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

Цикл (раздел) ООП:	Б1.В
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности корпораций
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Реинжиниринг бизнес-процессов

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**ПК-2.4: Осуществляет разработку стратегии организации с целью адаптации ее хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям, подготовку и согласование разделов тактических комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов)**

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	- системы управления к изменяющимся условиям рынка внешним и внутренним экономическим условиям; антикризисные стратегии для адаптации хозяйственной деятельности, методы антикризисного управления
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	- организовывать работы по тактическому и стратегическому планированию в контексте антикризисной стратегии производственной организации, направленному на определение пропорций развития производства, исходя из конкретных условий и потребностей рынка

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
	<b>Раздел 1.</b>					
1.1	Кризис организации, стратегии адаптации к новым условиям /Лек/	7	2	ПК-2.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 ЭЗ	
1.2	Выявление внешних и внутренних условий рынка /Пр/	7	4	ПК-2.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 ЭЗ	
1.3	Кризис организации, причины возникновения, виды и последствия /Ср/	7	5	ПК-2.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1	
1.4	Платежеспособность организации: сущность, причины ее потери /Лек/	7	4	ПК-2.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1	
1.5	Подготовка и согласование планов деятельности по антикризисному управлению /Пр/	7	4	ПК-2.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1	

1.6	Платежеспособность организации: сущность, причины ее потери /Ср/	7	4	ПК-2.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э3	
1.7	Основы антикризисного управления /Лек/	7	4	ПК-2.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1	
1.8	Основы антикризисного управления /Пр/	7	6	ПК-2.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1	
1.9	Основы антикризисного управления /Ср/	7	7	ПК-2.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э3	
1.10	Диагностика финансового состояния организации для изменения стратегии /Лек/	7	2	ПК-2.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1	
1.11	Диагностика финансового состояния организации /Пр/	7	6	ПК-2.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1	
1.12	Диагностика финансового состояния организации /Ср/	7	9	ПК-2.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э3	
1.13	Финансовое оздоровление несостоятельных организаций /Лек/	7	2	ПК-2.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1	
1.14	Подготовка разделов тактических планов по оздоровлению . /Пр/	7	6	ПК-2.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1	
1.15	Финансовое оздоровление несостоятельных организа-ций /Ср/	7	4	ПК-2.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э3	
1.16	Основы правового регулирования порядка предупреждения и проведения процедур банкротства организаций /Лек/	7	2	ПК-2.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1	
1.17	Основы правового регулирования порядка предупреждения и проведения процедур банкротства организаций /Пр/	7	6	ПК-2.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1	
1.18	Основы правового регулирования порядка предупреждения и проведения процедур банкротства организаций /Ср/	7	4	ПК-2.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э3	
1.19	/Контр.раб./	7	0	ПК-2.4		Задание на
1.20	/Экзамен/	7	27	ПК-2.4		Задание на экзамен

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

### 5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

### 5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
--	---------------------	----------	-------------------	----------

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Жарковская Е. П., Бродский Б. Е., Бродский И. Б.	Антикризисное управление: [диагностика состояния организации, финансовое оздоровление организации, программа антикризисного управления, предупреждение банкротства]	Москва: Омега-Л, 2014	30
Л1.2	Антонов Г. Д., Иванова О. П.	Антикризисное управление организацией: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016, электронный ресурс	1

#### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Ефимов О.Н.	Банкротство и антикризисное управление: практикум	Саратов: Вузовское образование, 2016, электронный ресурс	1
Л2.2	Антонов Г. Д., Тумин В. М., Иванова О. П., Трифонов В. А.	Антикризисное управление организацией: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016, электронный ресурс	1

#### 6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Ширинкина Е. В.	Антикризисное управление: учебно-методическое пособие	Сургут: Издательство СурГУ, 2008	53

#### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Федеральный портал управленческих кадров <a href="http://window.edu.ru/resource/839/78839">http://window.edu.ru/resource/839/78839</a>
Э2	Российское образование. Федеральный портал <a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a>
Э3	Административно- управленческий портал <a href="http://www.aup.ru/">http://www.aup.ru/</a>
Э4	HR-Portal <a href="http://hr-portal.ru/">http://hr-portal.ru/</a>
Э5	Статьи, публикации по управлению человеческими ресурсами <a href="http://www.hr-zone.net">www.hr-zone.net</a>
Э6	Федеральный образовательный портал «Экономика, социология, менеджмент» <a href="http://www.ecsocman.edu.ru">www.ecsocman.edu.ru</a>

#### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	Пакет прикладных программ Microsoft Office
6.3.1.2	Операционная система Windows

#### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	1. Гарант-информационно-правовой портал. <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>
6.3.2.2	2. КонсультантПлюс –надежная правовая поддержка. <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>

### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (практических занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации оснащены: типовой учебной мебелью, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации.
-----	---