

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Косенок Сергей Михайлович
Должность: ректор
Дата подписания: 16.06.2026 08:19:31
Уникальный программный ключ:
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

Бюджетное учреждение высшего образования
Ханты-Мансийского автономного округа-Югры
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УМР

Е.В. Коновалова

11 июня 2026 г., протокол УМС №5

МОДУЛЬ ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ДИСЦИПЛИН

Проектное и программно-целевое управление рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Государственного и муниципального управления и управления персоналом**

Учебный план g380404-ЦифрТранс-26-1 для РПД.rlx
38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Направленность (профиль): Цифровая трансформация и стратегическое развитие территорий

Квалификация **Магистр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **5 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 180
в том числе:
аудиторные занятия 48
самостоятельная работа 105
часов на контроль 27

Виды контроля в семестрах:
экзамен 1
контрольная работа 1

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	1 (1.1)		Итого	
	уп	рп	уп	рп
Неделя	17 3/6			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	16	16	16	16
Практические	32	32	32	32
Итого ауд.	48	48	48	48
Контактная работа	48	48	48	48
Сам. работа	105	105	105	105
Часы на контроль	27	27	27	27
Итого	180	180	180	180

Программу составил(и):

к.э.н., доцент, Сергеева Ирина Владимировна

Рабочая программа дисциплины

Проектное и программно-целевое управление

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 г. № 1000)

составлена на основании учебного плана:

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль): Цифровая трансформация и стратегическое развитие территорий

утвержденного учебно-методическим советом вуза от 11.06.2026 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Государственного и муниципального управления и управления персоналом

Зав. кафедрой Имамвердиева М.И., к.э.н., доцент

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	Сформировать навык проектного управления: от формулировки целей и показателей до планирования этапов и бюджетов
-----	---

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ООП:	Б1.О.03
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Теория управления (продвинутый курс)
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Устойчивое развитие и экологическая политика
2.2.2	Цифровые коммуникационные технологии
2.2.3	Правовое регулирование информационной и цифровой среды
2.2.4	Цифровые коммуникационные технологии
2.2.5	Правовое регулирование информационной и цифровой среды

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

УК-2.3: Осуществляет мониторинг реализации проекта с использованием методов прогнозирования и планирования

ОПК-5.1: Применяет проектный и программно-целевой методы для планирования и исполнения бюджетных расходов на развитие территории

ОПК-5.2: Использует цифровые инструменты учета и мониторинга использования государственного и муниципального имущества для оптимизации расходов

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	Понятие, принципы и отличия проектного управления от программно-целевого управления в государственном и муниципальном секторе
3.1.2	Нормативно-правовую базу проектной деятельности в публичном секторе РФ
3.1.3	Этапы инициации государственного проекта и структуру паспорта проекта (федерального, регионального, муниципального)
3.1.4	Методику технико-экономического обоснования (ТЭО) государственного проекта и критерии оценки эффективности
3.1.5	Структуру и порядок формирования государственных программ как инструмента программно-целевого бюджетирования
3.1.6	Систему целевых индикаторов и показателей результативности государственных программ и проектов
3.1.7	Методы мониторинга и прогнозирования в управлении государственными проектами (экспертные, статистические, сценарные подходы)
3.1.8	Классификацию рисков государственных проектов и методы их идентификации, оценки и реагирования в условиях бюджетных ограничений
3.1.9	Цифровые инструменты учета и мониторинга государственного и муниципального имущества (ГИИС Росимущества, ЕГРН, Электронный бюджет)
3.1.10	Модели интеграции проектного и программно-целевого подходов и методы оценки синергетического эффекта
3.2	Уметь:
3.2.1	Различать проектный и программно-целевой подходы и обосновывать выбор приоритетного для конкретной государственной задачи
3.2.2	Разрабатывать паспорт государственного (муниципального) проекта с заполнением всех обязательных разделов
3.2.3	Составлять технико-экономическое обоснование проекта для принятия решения о финансировании из бюджета
3.2.4	Формировать систему целевых показателей государственной программы (конечные, непосредственные, индикативные)
3.2.5	Рассчитывать бюджетную и социально-экономическую эффективность государственного проекта

3.2.6	Проводить мониторинг реализации проекта с использованием системы показателей (сроки, бюджет, качество, риски, результаты)
3.2.7	Применять методы прогнозирования (экстраполяция, регрессионный анализ, экспертная оценка) для оценки хода реализации проекта
3.2.8	Идентифицировать риски государственного проекта и проводить их качественный и количественный анализ (в т.ч. анализ чувствительности)
3.2.9	Разрабатывать план реагирования на риски с учетом бюджетных ограничений (выбор стратегий избегания, передачи, снижения, принятия)

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
	Раздел 1. Введение в проектное и программно-целевое управление в публичном секторе					
1.1	Введение в проектное и программно-целевое управление в публичном сектор /Лек/	1	2	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	
1.2	Введение в проектное и программно-целевое управление в публичном сектор /Пр/	1	4	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	
1.3	Введение в проектное и программно-целевое управление в публичном сектор /Ср/	1	14	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	
	Раздел 2. Инициация проекта и программы: от идеи к паспорту					
2.1	Инициация проекта и программы: от идеи к паспорту /Лек/	1	2	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	
2.2	Инициация проекта и программы: от идеи к паспорту /Пр/	1	4	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	
2.3	Инициация проекта и программы: от идеи к паспорту /Ср/	1	14	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	
	Раздел 3. Программно-целевое планирование бюджетных расходов					
3.1	Программно-целевое планирование бюджетных расходов /Лек/	1	2	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	
3.2	Программно-целевое планирование бюджетных расходов /Пр/	1	4	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	
3.3	Программно-целевое планирование бюджетных расходов /Ср/	1	14	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	
	Раздел 4. Мониторинг и прогнозирование в управлении проектом					
4.1	Мониторинг и прогнозирование в управлении проектом /Лек/	1	2	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	

4.2	Мониторинг и прогнозирование в управлении проектом /Пр/	1	4	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	
4.3	Мониторинг и прогнозирование в управлении проектом /Ср/	1	14	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	
	Раздел 5. Управление рисками проекта в условиях бюджетных ограничений					
5.1	Управление рисками проекта в условиях бюджетных ограничений /Лек/	1	2	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	
5.2	Управление рисками проекта в условиях бюджетных ограничений /Пр/	1	4	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	
5.3	Управление рисками проекта в условиях бюджетных ограничений /Ср/	1	14	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	
	Раздел 6. Цифровые инструменты учета и мониторинга государственного и муниципального имущества					
6.1	Цифровые инструменты учета и мониторинга государственного и муниципального имущества /Лек/	1	2	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	
6.2	Цифровые инструменты учета и мониторинга государственного и муниципального имущества /Пр/	1	4	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	
6.3	Цифровые инструменты учета и мониторинга государственного и муниципального имущества /Ср/	1	14	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	
	Раздел 7. Интеграция проектного и программно-целевого подходов					
7.1	Интеграция проектного и программно-целевого подходов /Лек/	1	4	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	
7.2	Интеграция проектного и программно-целевого подходов /Пр/	1	4	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	
7.3	Интеграция проектного и программно-целевого подходов /Ср/	1	4	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	
	Раздел 8. Защита итогового проекта					
8.1	Защита итогового проекта /Пр/	1	4	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	
8.2	Защита итогового проекта /Ср/	1	17	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	

8.3	/Экзамен/	1	27	ОПК-5.1 ОПК-5.2 УК -2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	контрольная работа
-----	-----------	---	----	-------------------------------	---------------------------------------	--------------------

5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Васильев В. П., Деханова Н. Г., Холоденко Ю. А.	Государственное и муниципальное управление: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1
Л1.2	Гегедюш Н. С., Кирилюк О. Г., Константинова Е. П., Константинов И. Б., Мокеев М. М., Рамазанов К. Н.	Проектное управление в органах власти: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1

6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Прокофьев С. Е., Панина О. В., Еремин С. Г., Завалько Н. А., Зубенко А. В., Харченко К. В.	Риск-ориентированное государственное и муниципальное управление: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1
Л2.2	Аврамчикова Н. Т., Рожнов И. П.	Эффективное государственное и муниципальное управление: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1

6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Клюсова Т. В.	Программно-целевое управление: методические рекомендации	Сургут: Издательский центр СурГУ, 2019, электронный ресурс	1

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Официальный сайт Правительства РФ
Э2	Официальный сайт Минэкономразвития

6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	Программы для работы с электронными документами и презентациями (например, «Microsoft Office Word», «Microsoft Office Excel», «Microsoft Office PowerPoint» и т.д.)
6.3.1.2	Программы для доступа в сеть «Интернет» (например, браузеры «Internet Explorer», «Opera», «Google Chrome», «Mozilla Firefox» и т.д.)

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	1. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://www.consultant.ru/ – Загл. с экрана.
---------	---

6.3.2.2	2. Информационно-правовой портал «Гарант» [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://www.garant.ru/ – Загл. с экрана.
---------	---

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (практических занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения (доска, экран (стационарный или переносной), проектор). Помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечения доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.
-----	---