

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Косенок Сергей Михайлович  
Должность: ректор  
Дата подписания: 16.06.2026 12:56:35  
Уникальный программный ключ:  
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

**Бюджетное учреждение высшего образования**  
Ханты-Мансийского автономного округа-Югры  
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УМР

\_\_\_\_\_ Е.В. Коновалова

11 июня 2026г., протокол УМС №5

# МОДУЛЬ ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ДИСЦИПЛИН

## Финансово-экономическое управление в организации

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономики, учета и финансов**

Учебный план g380401-ВКиА-25-1 Перегрузка.plx  
38.04.01 Экономика  
Направленность (профиль): Внутренний контроль и аудит

Квалификация **Магистр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 108  
в том числе:  
аудиторные занятия 32  
самостоятельная работа 49  
часов на контроль 27

Виды контроля в семестрах:  
экзамены 1

Распределение часов дисциплины по семестрам

| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр на<br>курсе>) | 1 (1.1) |     | Итого |     |
|---|---------|-----|-------|-----|
|   | уп      | рп  | уп    | рп  |
| Неделя                                    | 17 4/6  |     |       |     |
| Вид занятий                               | уп      | рп  | уп    | рп  |
| Лекции                                    | 16      | 16  | 16    | 16  |
| Практические                              | 16      | 16  | 16    | 16  |
| Итого ауд.                                | 32      | 32  | 32    | 32  |
| Контактная работа                         | 32      | 32  | 32    | 32  |
| Сам. работа                               | 49      | 49  | 49    | 49  |
| Часы на контроль                          | 27      | 27  | 27    | 27  |
| Итого                                     | 108     | 108 | 108   | 108 |



Программу составил(и):

*к.э.н., Доцент, Прокопьева Т.В.*

Рабочая программа дисциплины

**Финансово-экономическое управление в организации**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 939)

составлена на основании учебного плана:

38.04.01 Экономика

Направленность (профиль): Внутренний контроль и аудит

утвержденного учебно-методическим советом вуза от 11.06.2026 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономики, учета и финансов**

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Пучкова Н.В.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

|     |  |
|-----|--|
| 1.1 | Формирование у обучающихся способности принимать экономически и финансово обоснованные организационно- управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность |
|-----|--|

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

|                    |  |
|--------------------|--|
| Цикл (раздел) ООП: | Б1.О.02  |
| <b>2.1</b>         | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>   |
| 2.1.1              | Дисциплины бакалавриата  |
| <b>2.2</b>         | <b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |
| 2.2.1              | Корпоративное управление   |
| 2.2.2              | Основы управления рисками в организации  |
| 2.2.3              | Финансовая диагностика и контроль хозяйственной деятельности   |

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**ОПК-4.1: Анализирует информацию о деятельности организации, внешней среде для выбора оптимального управленческого решения**

**ОПК-4.2: Обосновывает варианты организационно-управленческих решений**

**ОПК-4.3: Оценивает последствия принимаемых управленческих решений с учетом рисков**

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

|            |   |
|------------|---|
| <b>3.1</b> | <b>Знать:</b>   |
| 3.1.1      | типы информации о деятельности организации, внешней среде;  |
| 3.1.2      | типы организационно-управленческих решений и методы обоснования их выбора;  |
| 3.1.3      | понятие и виды рисков в хозяйственной деятельности;   |
| 3.1.4      | методы оценки последствий принимаемых финансово-экономических решений с учетом фактора риска.                       |
| <b>3.2</b> | <b>Уметь:</b>   |
| 3.2.1      | анализировать информацию о деятельности организации, внешней среде для выбора оптимального управленческого решения; |
| 3.2.2      | обосновывать варианты организационно-управленческих решений;  |
| 3.2.3      | оценивать последствия принимаемых управленческих решений с учетом рисков.   |

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/   | Семестр / Курс | Часов | Компетенции                   | Литература  | Примечание |
|-------------|---|----------------|-------|-------------------------------|---|------------|
|             | <b>Раздел 1. Теоретические и методологические основы финансово- экономического управления в организации</b> |                |       |                               |   |            |
| 1.1         | Сущность, принципы и функции финансово-экономического управления /Лек/                                      | 1              | 2     | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1 Л2.2<br>Л2.3 Л2.4<br>Л2.5Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |            |

|     |   |   |    |                               |   |  |
|-----|---|---|----|-------------------------------|---|--|
| 1.2 | Сущность, принципы и функции финансово-экономического управления /Пр/                         | 1 | 2  | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1 Л2.2<br>Л2.3 Л2.4<br>Л2.5Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
| 1.3 | Сущность, принципы и функции финансово-экономического управления /Ср/                         | 1 | 6  | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1 Л2.2<br>Л2.3 Л2.4<br>Л2.5Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
| 1.4 | Ответственность за принятие финансово-экономических решений /Лек/                             | 1 | 2  | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1 Л2.2<br>Л2.3 Л2.4<br>Л2.5Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
| 1.5 | Ответственность за принятие финансово-экономических решений /Пр/                              | 1 | 2  | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1 Л2.2<br>Л2.3 Л2.4<br>Л2.5Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
| 1.6 | Ответственность за принятие финансово-экономических решений /Ср/                              | 1 | 6  | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1 Л2.2<br>Л2.3 Л2.4<br>Л2.5Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
|     | <b>Раздел 2. Методы анализа в финансово-экономическом управлении</b>                          |   |    |                               |   |  |
| 2.1 | Методы финансово-экономического анализа деятельности организации /Лек/                        | 1 | 4  | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1 Л2.2<br>Л2.3 Л2.4<br>Л2.5Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
| 2.2 | Методы финансово-экономического анализа деятельности организации /Пр/                         | 1 | 4  | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1 Л2.2<br>Л2.3 Л2.4<br>Л2.5Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
| 2.3 | Методы финансово-экономического анализа деятельности организации /Ср/                         | 1 | 12 | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1 Л2.2<br>Л2.3 Л2.4<br>Л2.5Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
| 2.4 | Анализ внешней среды организации и оценка ее влияния на финансово-экономические решения /Лек/ | 1 | 2  | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1 Л2.2<br>Л2.3 Л2.4<br>Л2.5Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |

|  |  |   |   |                               |   |  |
|--|--|---|---|-------------------------------|---|--|
| 2.5  | Анализ внешней среды организации и оценка ее влияния на финансово-экономические решения /Пр/ | 1 | 2 | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1 Л2.2<br>Л2.3 Л2.4<br>Л2.5Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
| 2.6  | Анализ внешней среды организации и оценка ее влияния на финансово-экономические решения /Ср/ | 1 | 6 | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1 Л2.2<br>Л2.3 Л2.4<br>Л2.5Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
| <b>Раздел 3. Разработка финансово-экономических управленческих решений в условиях неопределенности и риска</b> |  |   |   |                               |   |  |
| 3.1  | Методы оценки эффективности управленческих решений /Лек/                                     | 1 | 2 | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1 Л2.2<br>Л2.3 Л2.4<br>Л2.5Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
| 3.2  | Методы оценки эффективности управленческих решений /Пр/                                      | 1 | 2 | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1 Л2.2<br>Л2.3 Л2.4<br>Л2.5Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
| 3.3  | Методы оценки эффективности управленческих решений /Ср/                                      | 1 | 6 | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1 Л2.2<br>Л2.3 Л2.4<br>Л2.5Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
| 3.4  | Методы оценки рисков и неопределенности /Лек/  | 1 | 2 | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1 Л2.2<br>Л2.3 Л2.4<br>Л2.5Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
| 3.5  | Методы оценки рисков и неопределенности /Пр/   | 1 | 2 | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1 Л2.2<br>Л2.3 Л2.4<br>Л2.5Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
| 3.6  | Методы оценки рисков и неопределенности /Ср/   | 1 | 7 | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1 Л2.2<br>Л2.3 Л2.4<br>Л2.5Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |

|                                     |  |   |    |                               |  |   |
|-------------------------------------|--|---|----|-------------------------------|--|---|
| 3.7                                 | Обоснование управленческих решений с учетом рисков /Лек/ | 1 | 2  | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3<br>Л1.4 Л1.5Л2.1<br>Л2.2 Л2.3 Л2.4<br>Л2.5Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   |
| 3.8                                 | Обоснование управленческих решений с учетом рисков /Пр/  | 1 | 2  | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3<br>Л1.4 Л1.5Л2.1<br>Л2.2 Л2.3 Л2.4<br>Л2.5Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   |
| 3.9                                 | Обоснование управленческих решений с учетом рисков /Ср/  | 1 | 6  | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3<br>Л1.4 Л1.5Л2.1<br>Л2.2 Л2.3 Л2.4<br>Л2.5Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |   |
| <b>Раздел 4. Контрольная работа</b> |  |   |    |                               |  |   |
| 4.1                                 | Разработка и защита проекта /Контр.раб./                 | 1 | 0  | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3<br>Л1.4 Л1.5Л2.1<br>Л2.2 Л2.3 Л2.4<br>Л2.5Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Защита индивидуального (группового) проекта «Разработка управленческого решения по улучшению финансово-экономических показателей деятельности организации (реальной или условной) с учетом анализа факторов и рисков внешней и внутренней среды». Предполагает анализ финансовой отчетности, выбор варианта решения, его финансово-экономическое обоснование, анализ рисков, расчет ожидаемых результатов |
| <b>Раздел 5. Экзамен</b>            |  |   |    |                               |  |   |
| 5.1                                 | Экзамен /Экзамен/  | 1 | 27 | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3<br>Л1.4 Л1.5Л2.1<br>Л2.2 Л2.3 Л2.4<br>Л2.5Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Вопросы к экзамену  |

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

### 5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

### 5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

|      | Авторы, составители  | Заглавие   | Издательство, год                       | Колич-во |
|------|--|--|---|----------|
| Л1.1 | Поляк Г., Лукасевич И. Я., Пантелеев А. П., Половников В. А. | Финансовый менеджмент: учебник для вузов             | Москва: Юрайт, 2025, Электронный ресурс | 1        |
| Л1.2 | Румянцева Е. Е.  | Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов | Москва: Юрайт, 2025, Электронный ресурс | 1        |
| Л1.3 | Казакова Н. А.   | Финансовый анализ: учебник и практикум для вузов     | Москва: Юрайт, 2025, Электронный ресурс | 1        |

|  | Авторы, составители  | Заглавие  | Издательство, год   | Колич-во |
|--|--|---|---|----------|
| Л1.4   | Бусов В. И.  | Управленческие решения: учебник для вузов   | Москва: Юрайт, 2025, Электронный ресурс                                   | 1        |
| Л1.5   | Воронцовский А. В.   | Оценка рисков: учебник и практикум для вузов  | Москва: Юрайт, 2025, Электронный ресурс                                   | 1        |
| <b>6.1.2. Дополнительная литература</b>  |  |   |   |          |
|  | Авторы, составители  | Заглавие  | Издательство, год   | Колич-во |
| Л2.1   | Чараева М.В.   | Финансовый менеджмент: Учебное пособие  | Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2025, Электронный ресурс | 1        |
| Л2.2   | Шадрин Г. В., Голубничий К. В.   | Управленческий и финансовый анализ: учебник для вузов   | Москва: Юрайт, 2025, Электронный ресурс                                   | 1        |
| Л2.3   | Голубков Е. П.   | Методы принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов                           | Москва: Юрайт, 2025, Электронный ресурс                                   | 1        |
| Л2.4   | Вяткин В. Н., Гамза В. А., Маевский Ф. В.  | Риск-менеджмент: учебник  | Москва: Юрайт, 2025, Электронный ресурс                                   | 1        |
| Л2.5   | Турчаева И. Н., Таенчук Я. Ю.  | Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски: учебник и практикум для вузов | Москва: Юрайт, 2025, Электронный ресурс                                   | 1        |
| <b>6.1.3. Методические разработки</b>  |  |   |   |          |
|  | Авторы, составители  | Заглавие  | Издательство, год   | Колич-во |
| Л3.1   | Лимитовский М. А., Паламарчук В. П., Лобанова Е. Н.  | Корпоративный финансовый менеджмент: учебно-практическое пособие                                | Москва: Юрайт, 2024, Электронный ресурс                                   | 1        |
| <b>6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b> |  |   |   |          |
| Э1   | Журнал "Финансовый менеджмент", <a href="https://www.finance-man.ru/index.php/journal">https://www.finance-man.ru/index.php/journal</a>  |   |   |          |
| Э2   | Журнал "Финансовый директор", <a href="https://www.fd.ru/">https://www.fd.ru/</a>  |   |   |          |
| Э3   | Финансовый анализ предприятия: цель, методы и программа для аналитики, <a href="https://assino.ru/news/finansovyyj-analiz-predpriyatiya-tsel-metody-i-programma-dlya-analitiki/">https://assino.ru/news/finansovyyj-analiz-predpriyatiya-tsel-metody-i-programma-dlya-analitiki/</a> |   |   |          |
| Э4   | Риски в бизнесе: виды и методы анализа, <a href="https://getcompass.ru/blog/posts/riski-biznesa">https://getcompass.ru/blog/posts/riski-biznesa</a>  |   |   |          |
| <b>6.3.1 Перечень программного обеспечения</b>                                   |  |   |   |          |
| 6.3.1.1  | Операционная система Microsoft Windows, пакет прикладных программ Microsoft Office   |   |   |          |
| <b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>                           |  |   |   |          |
| 6.3.2.1  | Справочно-правовая система «Консультант Плюс» - <a href="http://www.consultant.ru/">www.consultant.ru/</a>   |   |   |          |
| 6.3.2.2  | Информационно-правовой портал Гарант.ру - <a href="http://www.garant.ru/">www.garant.ru/</a>   |   |   |          |

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|     |  |
|-----|--|
| 7.1 | Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (лабораторных занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации оснащены: комплект специализированной учебной мебели, маркерная (меловая) доска, комплект переносного мультимедийного оборудования - компьютер, проектор, проекционный экран, компьютеры с возможностью выхода в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную среду организации |
|-----|--|