

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Косенок Сергей Михайлович
Должность: ректор
Дата подписания: 24.07.2025 11:57:11
Уникальный программный ключ:
e3a68f3eaa1ee2197cb544198695b466f8dcf836

Оценочные материалы для промежуточной аттестации по дисциплине

Управление проектами в экономике, I семестр

Код направления подготовки	38.04.01 Экономика
Направленность (профиль)	Внутренний контроль и аудит
Форма обучения	очная
Кафедра-разработчик	Экономических и учетных дисциплин
Выпускающая кафедра	Экономических и учетных дисциплин

Типовые задания для контрольной работы:

Контрольный тест:

Вопрос 1: Основное отличие проекта от производственной системы заключается в том, что:

- проект является **однократной, нециклической деятельностью;**
- принципиальных отличий нет;
- в критериях оценки эффективности результатов деятельности;
- при реализации проектов не принимаются во внимание экономические показатели.

Вопрос 2: Укажите наиболее верное определение понятия «проект»:

- проект – некоторая задача с определенными исходными данными и требуемыми **результатами (целями) обуславливающими способ ее решения;**
- проект – это набор проектно-сметной документации;
- проект – это чертежи будущего здания или другого физического объекта;
- проект – это система деятельности не имеющая четкого и конкретного определения.

Вопрос 3: Проектный менеджмент представляет собой:

- методологию организации планирования, руководства, координации человеческих и материальных ресурсов на протяжении жизненного цикла проекта;
- **выполнение распоряжений вышестоящей организации;**
- организацию надзора за ходом строительно-монтажных работ;
- специальных методов и методологии проектного менеджмента не существует.

Вопрос 4: Суть структуризации проекта сводится:

- к установлению длительности реализации проекта;
- к разбивке проекта и системы его управления на подсистемы и компоненты,

которыми можно управлять;

- определению исполнителей проекта;
- проведение структуризации вообще.

Вопрос 5: Проведение структуризации проекта:

- зависит от решения руководителя проекта;
- не обязательно;
- **обязательно;**
- в зависимости от действующих в стране нормативно-законодательных документов;

Вопрос 6: Команда проекта - это:

- самостоятельный участник проекта, который осуществляет управление **инвестиционным процессом в рамках проекта;**
- группа специалистов, осуществляющих разработку проектно-сметной документации по проекту;
- группа специалистов, осуществляющих надзор за ходом реализации проекта;
- нет конкретного определения понятия «команда проекта».

Вопрос 7. Классификацию проектов производят:

- **по масштабам, срокам реализации и другим характеристикам;**
- по авторам идеи проекта;
- только по длительности реализации;
- по регионам, где реализуется проект.

Вопрос 8: Проект:

- является жестким, стабильным образованием;
- **ряд его элементов могут менять свои параметры;**
- основные (ключевые) элементы должны быть неизменными;
- изменение параметров проекта зависит только от решения руководителя проекта.

Вопрос 9: Жизненный цикл проекта (проектный цикл):

- промежуток времени между началом разработки проектно-сметной документации и подписанием акта приемки-сдачи проекта;
- время эксплуатации объекта, созданного в результате реализации проекта;
- понятие «жизненный цикл проекта» не существует в науке и на

практике;

промежуток времени между появлением идеи проекта и ликвидацией объекта,
созданного в процессе реализации проекта;

Вопрос 10: Фазы проектного цикла (согласно классификации подразделения ООOUNIDO):

- концептуальная, планирование, проектирование, реализация;
- **прединвестиционная, инвестиционная, эксплуатационная;**
- техническое задание, техно-рабочий проект, внедрение;
- концепция, рабочее проектирование, экспертиза, осуществление проекта.

Вопрос 11: Какой из нижеследующих показателей не применяется для оценки эффективности работы команды проекта:

- нацеленность на конечный результат;
- командная солидарность;
- **численность команды;**
- ясное и четкое понимание цели проекта.

Вопрос 12: Наиболее приемлемой организационной структурой проектного менеджмента является:

- функциональная структура;
- дивизионная форма организации управления;
- **проектная структура;**
- матричная структура.

Вопрос 13: Инвестиционный проект – это:

- детально разработанная модель инвестиционной деятельности с целью создания **экономического объекта;**
- общие положения о вложении средств в модернизацию производства;
- бизнес-план развития предприятия;
- проектно-сметная документация для строительства промышленного предприятия.

Вопрос 14: Первым шагом для оценки и выбора проекта из нескольких альтернатив является:

- определение факторов, которые могут в значительной степени повлиять на **успешность выполнения проекта;**
- формирование команды экспертов;

- рассылка документации по проекту заинтересованным сторонам;
- расположение факторов в порядке убывания приоритетности.

Вопрос 15: Оценка жизнедеятельности проекта призвана ответить, прежде всего, на следующие вопросы:

- способность проекта генерировать потоки доходов, достаточных для компенсации **его инвестором вложенных ими ресурсов;**
- повысит ли реализация проекта имидж инвестора;
- соответствует ли проект ожиданиям органов власти;
- срок реализации проекта менее пяти лет.

Вопрос 16: Бизнес-план:

- дает возможность определить жизнеспособность проекта в условиях **конкуренции;**
- служит основанием для получения различных преференций;
- предоставляет возможность создания команды проекта;
- является основанием для назначения руководителя проекта.

Вопрос 17: Существует ли общепринятая структура и требования к содержанию разделов бизнес-плана инновационного проекта:

- **определены Постановлением Минэкономики РФ;**
- определяются руководством субъекта хозяйствования;
- структура бизнес-плана может быть произвольной, т.е. по усмотрению разработчика;
- определяются отраслевыми нормативными документами.

Вопрос 18: Источники финансирования инновационного проекта:

- только средства инициатора проекта;
- **различные источники финансирования;**
- только кредиты банков;
- выпуск акций и облигаций.

Вопрос 19: Проектное финансирование в РБ слабо развито по следующим причинам:

- **нестабильность белорусской экономики;**
- отсутствуют необходимые нормативно-правовые документы;
- проектное финансирование не поощряется органами власти;
- специалисты банков не готовы к организации проектного финансирования.

Вопрос 20: Основной способ закупок необходимых ресурсов и услуг для реализации проектов:

- закупки у постоянных партнеров;
- **закупки на конкурсной основе;**
- закупки по указанию органов власти;
- закупки у предприятий государственной формы собственности.

Вопрос 21: При оценке коммерческой эффективности проекта необходимо учитывать:

- мнение вышестоящего руководства;
- **фактор времени;**
- рост имиджа фирмы;
- потребности страны в продукции проекта.

Вопрос 22: Норма дисконта:

- является постоянной величиной на всех стадиях реализации проекта;
- **может выбираться различной для разных шагов расчета;**
- должна являться постоянной только на стадии реализации проекта;
- должна быть постоянной только на стадии эксплуатации.

Вопрос 23: Величина нормы дисконта:

- устанавливается в стране централизованно;
- устанавливается обязательно на уровне величины банковского депозита;
- **устанавливается заказчиком проекта;**
- устанавливается на уровне инфляции.

Вопрос 24: Основные показатели экономической эффективности инновационного проекта:

- чистый дисконтированный доход, внутренняя норма доходности, срок **окупаемости;**
- повышение качества продукции;
- рост объемов продаж;
- снижение издержек производства.

Вопрос 25: Инфляция оказывает следующее влияние на инновационный процесс:

- положительное;
- **отрицательное;**

- не оказывает никакого влияния;
- бывает по разному.

Вопрос 26: При экономической оценке инновационных проектов необходимо:

- **учитывать риски;**
- игнорировать факты неопределенности;
- учитывать затраты только на приобретение оборудования и строительство;
- пренебрегать затратами на обучение кадров.

Вопрос 27: Бюджетирование является:

- планированием стоимости, т.е. определением плана затрат: когда, сколько и за что **будут выплачиваться денежные средства;**
- определение общих затрат по проекту;
- составление графика поставки оборудования;
- отслеживание графика выполнения работ по субконтрактам.

Вопрос 28: Для создания эффективной системы контроля за ходом реализации проекта, прежде всего необходимо:

- тщательное планирование всех работ, точная оценка и учет времени, ресурсов и **затрат;**
- формирование профессиональной команды контроллеров;
- строгие меры взыскания за нарушение планов;
- ход реализации проекта должен быть на контроле вышестоящей организации.

Вопрос 29: Выход из проекта:

- невозможен;
- **возможен;**
- возможен при условии согласия всех остальных участников проекта;
- возможен только при условии получения отрицательного результата по проекту.

Вопрос 30: Управление коммуникациями проекта – это:

- набор программно-компьютерных комплексов;
- управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, **генерации, распределения и сохранения необходимой проектной документации;**
- набор документов, регламентирующих процессы обработки информации в проекте;
- правила взаимодействия между членами команды проекта

Вопросы к экзамену:

1. Основы проектной деятельности: базовые понятия, основные определения, ключевые принципы.
2. Ключевые признаки проекта (ограниченность во времени, уникальность результата) на примере кейсов из различных отраслей экономики. Этапы жизненного цикла проекта (инициация, планирование, завершение) для разных типов проектов (ИТ, строительство и т.д.)
3. Разработка схемы жизненного цикла проекта
4. Классификация процессов компании на проектные и операционные, аргументация выбора.
5. Дифференцирование проектных и операционных процессов в организации, критерии уникальности, временных рамок и ресурсного обеспечения.
6. Анализ и обоснование, задач в проектной и операционной деятельности
7. Аргументация преимущества проектного подхода для решения конкретных бизнес-задач
8. Описание структуры и основных компонентов международных стандартов
9. Анализ основных принципов стандартов PMI, ISO 21500.
10. Сравнение подходов различных стандартов к управлению проектами
11. Адаптация элементов стандартов под конкретные бизнес-задачи
12. Критерии SMART и компоненты OKR.
13. Различие областей применения SMART и OKR
14. Формулировка цели проекта по SMART, OKR
15. Оценка качества поставленных целей в проектной документации
16. Адаптация OKR под отраслевую специфику
17. Анализ и оценка принципов декомпозиции работ
18. Создание WBS 3-го уровня детализации
19. Выявление ошибок в готовых WBS
20. Сравнение эффективности разных подходов к декомпозиции
21. Диаграмма Ганта с учетом зависимостей.
22. Критический путь (CPM)
23. Оптимизация графика методом PERT
24. Выбор методов планирования под тип проекта
25. Составление бюджета проекта по статьям
26. Выявление «узких мест» в ресурсном плане
27. Разработка стратегии управления ресурсами

28. Обоснование выбора типа контракта
29. Ключевые показатели (NPV, IRR, PP) и их формулы
30. Оценка экономического смысла NPV, IRR и PP
31. Расчет NPV, IRR и PP для инвестиционного проекта
32. Сравнение проектов по критериям NPV и IRR
33. Критика и ограничения методов (например, IRR для нестандартных потоков)
34. Методы качественного анализа (матрица вероятности/воздействия)
35. Проведение количественного анализа (Монте-Карло, дерево решений)
36. Выявление взаимосвязи рисков (каскадный эффект)
37. Разработка стратегии реагирования (избежание, передача, снижение)
38. Обоснование бюджета резерва на непредвиденные риски
39. Ключевые факторы успеха/провала проекта
40. Формулировка уроков для собственных проектов
41. Ранжирование проектов по экономической устойчивости
42. Определение ключевых ролей в проектной команде (лидер, исполнитель, эксперт)
43. Принципы мотивации в проектной деятельности (теории Герцберга, Маслоу)
44. Формулировка KPI для членов команды
45. Диагностика конфликтов в команде
46. Разработка программы мотивации для кросс-функциональной команды
47. Описание ключевых артефактов Scrum (бэклог, спринт)
48. Формирование списка задач (бэклог) продукта
49. Сравнение эффективности Scrum и Kanban для разных типов проектов
50. Адаптация Agile-подхода под распределенную команду
51. Проведение ретроспективы спринта
52. Создание презентации по принципу "10/20/30"
53. Адаптация контента под целевую аудиторию
54. Проведение онлайн встречи (Q&A сессия)
55. Разработка интерактивных элементов презентации